

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Институт общественных наук**

**Ректор РАНХиГС**

В.А. Мау

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г

**УТВЕРЖДЕНА**

ученым советом РАНХиГС

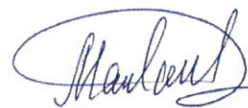
Протокол от «\_\_» марта 2021 г. № 04

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
повышения квалификации**

**«Управление проектами территориального развития ПГТ Никель  
Мурманской области»**

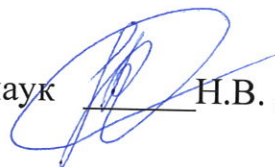
Разработчики:

Профессор кафедры территориального развития  
им. В.Л. Глазычева Института общественных  
наук,  
доктор экономических наук,  
кандидат юридических наук



Эмиль Маркварт

Ведущий специалист  
кафедры территориального развития  
им. В.Л. Глазычева Института общественных наук



Н.В. Дегтярева

Руководитель структурного подразделения

Директор  
Института общественных наук РАНХиГС



С.Э. Зуев

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании  
ученого совета (совета) Института общественных наук «12» января 2021 г., протокол № 43.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Общая характеристика программы повышения квалификации и сопровождающих мер</b>	<b>4</b>
1.1 Цель реализации.....	4
1.2 Нормативная правовая база.....	4
1.3 Планируемые результаты освоения.....	5
1.4 Категория слушателей.....	5
1.5 Формы обучения и сроки освоения.....	6
1.6 Период обучения и режим занятий.....	6
1.7 Документ о квалификации.....	6
<b>2 Содержание программы.....</b>	<b>6</b>
2.1. Календарный учебный график.....	6
2.2. Учебный план.....	7
2.3. Рабочие программы дисциплин.....	8
<b>3 Организационно-педагогическое обеспечение.....</b>	<b>11</b>
3.1. Кадровое обеспечение.....	11
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы.....	15
3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы.....	15
<b>4. Оценка качества освоения программы.....</b>	<b>24</b>

Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)

## **1. Общая характеристика программы повышения квалификации и сопровождающих мер**

### **1.1. Цель реализации**

Цель: содействие разработке и реализации политики, программ и проектов по управлению сжимающимися территориями путем совершенствования имеющихся и освоения новых компетенций в сфере организационно-управленческой, консультационной, информационно-аналитической деятельности в данной сфере.

Задачи:

формирование управленческих команд, способных идентифицировать, разрабатывать и реализовывать проекты территориального развития

освоение знаний, навыков и компетенций, необходимых для решения задач территориального развития на муниципальном уровне

идентификация и разработка каркаса проектов территориального развития.

### **1.2. Нормативная правовая база**

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г.
2. Приказ Минобрнауки России N1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования» от 12 сентября 2013 г.
3. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавр), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970
4. Профессиональный стандарт «Градостроитель», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «17» марта 2016 г. № 110н;
5. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 3.2). <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71755218/>
6. Приказ РАНХиГС «Об утверждении Положения о дополнительных профессиональных программах (повышения квалификации и профессиональной переподготовки)» №01-4285 от 17 июля 2017 г.
7. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
8. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года
9. Приказ РАНХиГС «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ» № 01-6230 от 22 сентября 2017 года
10. Приказ РАНХиГС «Об обеспечении образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий в целях предупреждения распространения коронавирусной инфекции» №02-295 от 25 марта 2020 года

11. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 года № 06-381.

### 1.3. Планируемые результаты освоения

Таблица 1

#### Планируемые результаты освоения

Задачи профессиональной деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции ( <i>формируются и (или) совершенствуются</i> ) ПК, ПСК
Организационно-управленческий	ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-экономические решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
Проведение исследований и изысканий, необходимых для разработки конкретного вида градостроительной документации С/01.77	ПСК-1 Постановка задач исследований и изысканий, определение методологии, методик и технологии их выполнения для разработки градостроительной документации
Организация планирования и проектирования обустройства территорий применительно к конкретному территориальному объекту D/01.77	ПСК-2 Определение разрабатываемого территориального объекта, целей обустройства территории и необходимой для этого разработки вида (видов) градостроительной документации

### 1.4 Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

- представители органов местного самоуправления (представительный и исполнительно-распорядительный органы);
- представители организаций профильной инфраструктуры развития территорий города;
- заинтересованные представители бизнес-сообщества и активные жители;
- специалисты в области городского планирования, благоустройства и развития территории.

## 1.5 Формы обучения и сроки освоения

Очная форма обучения. Занятия проводятся с применением дистанционных образовательных технологий.

Общая трудоемкость программы – 96 академических часов, 3 (4) месяца, 3 модуля. 1 модуль - очно – 24 академических часа (3 рабочих дня по 8 академических часов), 2 модуль – 48 академических часов с дистанционным сопровождением. 3 модуль - очно – 24 академических часа (3 рабочих дня по 8 академических часов).

## 1.6 Период обучения и режим занятий

Период обучения – 3 месяца, 4 месяца

## 1.7 Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

## 2 Содержание программы

### 2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

#### Календарный учебный график

Период обучения – 3 месяца		
1 месяц	2 месяц	3 месяц
УЗ	УЗ ДОТ	УЗ, ИА

Период обучения – 4 месяца			
1 месяц	2 месяц	3 месяц	4 месяц
УЗ	УЗ ДОТ	УЗ ДОТ	УЗ, ИА

Календарный учебный график заполнен с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия

УЗ ДОТ– учебные занятия с применением ДОТ

ИА- итоговая аттестация

## 2.2. Учебный план

Таблица 3

Наименование дисциплины (модуля), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.				С применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, час.				Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация	Код компетенции	Перезачет	
		Всего	В том числе			Всего	В том числе								
			Лекции	Лаб. занятия	Практические занятия		Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Управление проектами территориального развития ПГТ Никель Мурманской области	96	48	16		32	48			48				ОПК-3, ПСК-1, ПСК-2		
Итоговая аттестация		Защита группового проекта (зачет)													
<b>Всего:</b>	<b>96</b>	<b>48</b>	<b>16</b>		<b>32</b>	<b>48</b>			<b>48</b>						

## 2.3. Рабочие программы дисциплин

### Планируемые результаты обучения по программе

Таблица 4

Задачи профессиональной деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПК, ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
Организационно-управленческие	ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-экономические решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	способов подготовки и реализации прикладных исследований; количественных и качественных методов в исследованиях	анализировать прикладные исследования; использовать качественные и количественные методы в исследованиях	оценка прикладных исследований; подготовка и проведение прикладных исследований
Проведение исследований и изысканий, необходимых для разработки конкретного вида градостроительной документации С/01.7 7	ПСК-1 Постановка задач исследований и изысканий, определение методологии, методик и технологии их выполнения для разработки градостроительной документации	Требований нормативных правовых актов и документов, регламентирующих сферу пространственного преобразования территорий в Российской Федерации Количественных и качественных методов исследований в области градостроительства	Собирать информацию для определения потребности в проведении изысканий и исследований для конкретных видов градостроительной документации, подлежащей разработке для конкретных территориальных объектов, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем, обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах Определять задачи исследований в области градостроительства	Определение целей и задач исследований и изысканий, необходимых для формирования градостроительного решения Формулирование градостроительных задач применительно к объекту исследования
Организация планирования и проектирования обустройства территорий	ПСК-2 Определение разрабатываемого территориального объекта, целей обустройства территории и необходимой для этого	Современных методик, технологии анализа состояния, условий и тенденций изменений использования и	Коммуницировать с субъектами внешнего окружения (заказчиками градостроительно	Предварительный анализ собранной информации о территориальном объекте для



Задачи профессиональной деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ПК, ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
<p>применительно к конкретному территориальному объекту D/01.7 7</p>	<p>разработки вида (видов) градостроительной документации</p>	<p>обустройства территорий Принципов устойчивого развития территорий</p>	<p>й документации и заинтересованным и физическими и юридическими лицами) в целях установления территориального объекта и вида разрабатываемой градостроительной документации, получения необходимых данных для разработки градостроительной документации Определять потребность в пространственном преобразовании территориального объекта на основе внешней информации</p>	<p>определения принципов, целей и средств разработки градостроительной документации на основании установленных критериев Документирование результатов анализа, сформированного о базового решения о территориальном объекте и виде градостроительной документации, подлежащей разработке, а при необходимости - конкурсной документации на разработку градостроительной документации и (или) проведения исследований</p>

## Структура дисциплин

Таблица 5

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Общая трудоемкость, часы	Количество часов (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)			СР	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (час.) и (или) зачетных единиц (з.е.)			СР	Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации
			Всего	Контактная работа			Всего	Контактная работа			
				Л	ЛЗ			ПЗ	Л		
1	Управление развитием на территориях пространственного сжатия	16	16	12		4					
2	Управление проектами территориального развития	68	20	12		8		48		48	
3	Тимбилдинг. Тиминг	12	12			12					
<b>Итого:</b>		<b>96</b>	<b>48</b>	<b>24</b>		<b>24</b>		<b>48</b>		<b>48</b>	
Итоговая аттестация			зачет								
<b>Всего</b>		<b>96</b>	<b>48</b>	<b>16</b>		<b>32</b>		<b>48</b>		<b>48</b>	

## Содержание дисциплин

Таблица 6

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
Управление развитием на территориях пространственного сжатия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Пространственное сжатие: понятие, признаки, причины, вызовы и следствия. Особенности сжимающихся городов</li> <li>• Подходы региональной и муниципальной политики к управлению в условиях пространственного сжатия</li> <li>• Инструменты управления территориальным развитием в условиях пространственного сжатия города</li> <li>• Лучшие практики территориального развития в условиях пространственного сжатия города</li> </ul>
Управление проектами территориального развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты и проектное управление в сфере территориального развития</li> <li>• Проектные идеи и проекты территориального развития Мончегорского муниципального округа</li> <li>• Объект, проблема, цель и задачи проекта</li> </ul>

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка проектного решения и дорожной карты реализации. Вовлечение жителей в разработку проекта</li> <li>• Ресурсное обеспечение проекта</li> <li>• Оценка рисков проекта</li> </ul>
Тимбилдинг. Тиминг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Командообразование</li> <li>• Функционально-ролевая специализация проектной команды. Работа в команде</li> <li>• Основные векторы развития проектной команды. Разрешение конфликтов</li> </ul>

### 3 Организационно-педагогическое обеспечение

#### 3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами, имеющими базовое образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины, и систематически занимающимися научной и (или) научно-методической деятельностью, а также владеющие навыками интерактивной работы. Условием допуска к участию в Программе является наличие у преподавателя методических разработок, а также владение активными формами и методами обучения.

Все преподаватели имеют ученую степень или опыт деятельности в соответствующей профессиональной области.

Руководство Программы вместе с преподавателями поддерживают высокий квалификационный уровень ППС за счет регулярного повышения квалификации преподавателей, содействие в их участии в конференциях и методических семинарах, обеспечивает привлечение ППС для работы в органах власти в качестве экспертов (при разработке региональных программ и проектов, в кадровых комиссиях), в том числе использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)».

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами, имеющими, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, базовое образование, соответствующее профилю модуля, и систематически занимающимися научно-методической деятельностью.

Таблица 7

Ф.И.О. преподавателя	Наименование ВУЗа, который окончил, специальности и квалификации по диплому	Основное/дополнительное место работы, должность, ученая степень, ученое (почетное) звание, дополнительная квалификация	Стаж раб. в обл. профессиональной деятельности	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины
				Всего	В т.ч., по читаемой дисциплине	
Маркварт Эмиль	1986 – Калининградский государственный университет; Специальность - правоведение 1998 – Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, г. Москва; Кандидат юридических наук 2013 – Высшая школа приватизации и предпринимательства, г. Москва; Доктор экономических наук	РАНХиГС, ИОН, профессор кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник Повышение квалификации «Технологии работы в системах дистанционного обучения в образовательных организациях» 2021 г	32	13	13	Управление развитием на территориях пространственного сжатия
Гулько Мария	2012 - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г. Москва, Специальность «География»; 2015 - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г. Москва, Кандидат географических наук	Института географии РАН, факультет географии и геоинформационных технологий, почасовик	7	7	7	Управление развитием на территориях пространственного сжатия
Соснин Дмитрий Петрович	1999 - Ульяновский государственный технический университет: Информатика и вычислительная техника, г. Ульяновск, Специальность - Магистр техники и технологий 2012 - Министерство образования и науки Российской Федерации, Кандидат политических наук,	РАНХиГС, ИОН, преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник	15	15	10	Управление развитием на территориях пространственного сжатия
Далидчик Станислав Иванович	2013 – РАНХиГС Специальность - менеджер 2015 – Московская высшая школа социальных и экономических наук/The University of Manchester MA in Urban Studies	РАНХиГС, ИОН, преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник	5	2	3	Управление проектами территориального развития

Ф.И.О. преподавателя	Наименование ВУЗа, который окончил, специальности и квалификации по диплому	Основное/дополнительное место работы, должность, ученая степень, ученое (почетное) звание, дополнительная квалификация	Стаж раб. в обл. профессиональной деятельности	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины
				Всего	В т.ч., по читаемой дисциплине	
Ижицкая Елена Анатольевна	2009 – НГТУ, инженер, управление и информатика в технических системах 2017 – НИУ ВШЭ, современные технологии управленческих проектами (повышение квалификации) 2020 – РАНХиГС, ИОН (институт общественных наук), кафедра территориального развития им. В.Л. Глазычева, менеджмент	АНО «Научно-исследовательский центр Олега Григорьева «Неоэкономика», генеральный директор, почасовик	11	1	1	Управление проектами территориального развития
Дегтярева Наталья Васильевна	2015 – Московский архитектурный институт (государственная академия); Специальность - архитектор 2018 – Московская высшая школа социальных и экономических наук/The University of Manchester MA in Urban Studies	РАНХиГС, ИОН, ведущий специалист кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник	8	4	1	Управление проектами территориального развития
Ивлев Андрей Геннадьевич	1989-1992 гг – адъюнктура Военного университета, социология управления, кандидат социологических наук. 1989-1992гг Российская академия кадрового резерва АПК РФ. Управление инновационными процессами.	ООО «Бизнес-Эволюция», управляющий партнер. Совместитель	27	27	27	Управление проектами территориального развития
Рудой Роман Олегович	2013 – РАНХиГС Специальность - менеджер 2015 – Московская высшая школа социальных и экономических наук/The University of Manchester MA in Urban Studies	РАНХиГС, ИОН, преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник	5	4	1	Управление проектами территориального развития

Ф.И.О. преподавателя	Наименование ВУЗа, который окончил, специальности и квалификации по диплому	Основное/дополнительное место работы, должность, ученая степень, ученое (почетное) звание, дополнительная квалификация	Стаж раб. в обл. профессиональной деятельности	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины
				Всего	В т.ч., по читаемой дисциплине	
Шинина Татьяна Валерьевна	2000- Самарский государственный педагогический университет Специальность: Дошкольная педагогика и психология. Психология. 2002- Институт практической психологии СЗО Российской Академии Образования. (Санкт-Петербург) Специальность: Психологическое консультирование и психотерапия Квалификация: психолог-консультант 2006- Институт психологии РАО (Российской Академии Образования (Москва) Очная аспирантура, защита диссертации 2010- Институт групповой и семейной психологии и психотерапии (Москва) Квалификация: Семейный терапевт	Почасовик. доцент кафедры нейро- и патопсихологии развития факультета клинической и специальной психологии (Московский государственный педагогический университет) ученая степень: кандидат психологических наук (научная специальность 19.00.13 Психология развития, акмеология, диссертация на тему «Особенности развития процесса социализации детей 5-10 лет» защищена в ПИ РАО в 2006) С 2014 года степень PhD in Psychology (World Education Services, New York) Член ISSBD-International Society for the Study of Behavioural Development	18	18	10	Тимбилдинг. Тиминг

### 3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Реализуемая программа повышения квалификации обеспечена всеми необходимыми материально-техническими ресурсами. Занятия по программе проводятся в помещениях, оснащенных для проведения лекционных занятий и тренингов. При проведении лекционных и практических занятий, итоговой аттестации используется мультимедийное оборудование.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Для проведения занятий в дистанционном формате необходимо иметь следующее материально-техническое обеспечение:

- ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям), лицензионное программное обеспечение.
- Доступ в Интернет.
- Занятия проводятся с применением инструмента для видеосвязи Zoom.

### 3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Нормативно-правовые документы

- Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: [Федеральный закон Рос. Федерации от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ] : [ред. от 29.07.2017]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
- Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации". [Электронный ресурс] – Режим доступа: КонсультантПлюс.
- Концепция Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2035 года (проект Министерства экономического развития РФ) - [http://xn----7sbhnbqial1ebd4mma.xn--plai/uploadedFiles/files/Kontseptsiya\\_SPR.pdf](http://xn----7sbhnbqial1ebd4mma.xn--plai/uploadedFiles/files/Kontseptsiya_SPR.pdf)
- Конституция Российской Федерации
- Европейская хартия местного самоуправления. Официальный перевод на русский язык [Электронный ресурс]. URL: <https://www.coe.int/ru/web/conventions/full-list/-/conventions/rms/090000168007a105>
- Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации. Федеральный закон от 12.06.2002 № 67-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_37119/6e24082b0e98e57a0d005f9c20016b1393e16380/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37119/6e24082b0e98e57a0d005f9c20016b1393e16380/)
- Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации – 184-ФЗ от 6 октября 1999 г.

## Основная литература

- Стивен Р. Кови. Семь навыков эффективных менеджеров [Электронный ресурс]: самоорганизация, лидерство, раскрытие потенциала/ Р.Кови Стивен— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 88 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41388.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Стивен Кови. Лидерство, основанное на принципах [Электронный ресурс]/ Кови Стивен — Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 302 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/43682.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Генри Минцберг Стратегическое сафари [Электронный ресурс]: экскурсия по джунглям стратегического менеджмента/ Минцберг Генри, Альстранд Брюс, Лампель Жозеф— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 365 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41430.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Долгов, А.И. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.И. Долгов, Е.А. Прокопенко. — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 280 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/85874> — Загл. с экрана.
- Кафидов В.В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов [Электронный ресурс]: монография/ В.В. Кафидов— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2015.— 246 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51087.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Петрыкина И.Н. Стратегическое управление развитием человеческого капитала субъектов РФ [Электронный ресурс]: монография/ И.Н. Петрыкина, И.Е. Рисин— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2016.— 121 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61667.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Пузанов А.С., Трутнев Э.К., Маркварт Э., Попов Р.А., Сафарова М.Д. Стратегическое планирование и градорегулирование на муниципальном уровне. ISBN 978-5-7749-1229-2. М.: Издательский дои «Дело» РАНХиГС, 2017. – 354 с.
- Снигирева Н.В. Организация и проведение общественных обсуждений проектов развития территорий. Методические рекомендации. — Казань, 2018. Режим доступа: [https://docs.wixstatic.com/ugd/97ad30\\_8b6c471a421c4856a67fea282e67a0b2.pdf](https://docs.wixstatic.com/ugd/97ad30_8b6c471a421c4856a67fea282e67a0b2.pdf)
- Шаблоны документов для управления проектами. [Электронный ресурс] : сб. / А.С. Кутузов [и др.]. — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 166 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/94158> — Загл. с экрана.

## Дополнительная литература

- Н. Киселева, Э. Маркварт, И. Стародубровская. Управление пространственными изменениями на региональном и муниципальном уровнях. – Дело, М., 2018
- М. Гунько, Ю. Еременко, Е. Батунова. Стратегии планирования в условиях городского сжатия в России: исследование малых и средних городов // Мир России, 2020/3, с. 121-141.
- Анимица Е.Г., Силин Я.П., Сбродова Н.В.; Теории регионального и местного развития: учеб. пособие. – Екатеринбург : Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2015. – 151 с.
- Динни К. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики // М.: «Манн, Иванов и Фербер». – 2013. – 336 с.



- Дубейковский В. А. Делай как Урюпинск: практикум по развитию провинциального города. — Урюпинск: СитиБрендинг, 2017. — 64 с.
- Дубейковский В. А. Бренд города? 35 ответов. — М., Екатеринбург: Кабинетный учёный, 2015. — 108 с.
- Зубаревич Н.В. Социальное развитие регионов России: проблемы и тенденции переходного периода. – М.: ЛЕНАНД, 2016.
- Шестопалов П.Л. Выгоды и возможности проектного управления в государственном секторе. – М.: 2021. - 20 с.
- Э. Маркварт, А.Н. Швецов. Территориальная организация местного самоуправления и управление городскими агломерациями. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2017. – 304 с
- Land in Conflict: Managing and Resolving Land Use Disputes by Sean Nolon, Ona Ferguson, Pat Field. Published by Lincoln Institute of Land Policy, 2013;
- Zoning 101: A Practical Introduction: Third Edition 3rd Edition by Carl J. Stephani, Marilyn C. Stephani, CreateSpace Independent Publishing Platform; 3 edition, 2012
- Маркварт Э., Дегтярева Н. Современные инструменты и подходы к управлению пространственным сжатием городов // в сборнике, с. 139-145
- Патрик Ленсиони. Пять пороков команды [Электронный ресурс]: притчи о лидерстве/ Ленсиони Патрик— Электрон. текстовые данные.— М.: Манн, Иванов и Фербер, 2013 — 177 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/39378.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [Электронный ресурс] : учеб. / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66093> — Загл. с экрана.
- Арженовский И.В. Маркетинг регионов – М.: «Юнити-Дана», 2011-136 стр.
- Атаева Т. А. Маркетинг территорий как фактор развития инфраструктуры региона / Т. А. Атаева // Маркетингът — реалност и проекции в бъдещето: материалы конференции (Варна, 28–29 июня 2012 г.). — Варна, 2012. — 8 с.
- Белоусов Д. Всегда ли необходимо оригинальное имя? / Д. Белоусов // Бренд-менеджмент. — 2012. — №2. — С. 122-128.
- Блашенкова В. Бренд территории: создание и продвижение. Как это делается в России. М.: Конкретика, 2011. — 320 с.
- Брусовая А. С. Формирование бренда региона как основы обеспечения сбалансированного социально-экономического развития субъектов РФ (На примере Ивановской области) / А. С. Брусовая, И. А. Щепина // Региональная экономика: теория и практика. — 2010. — № 14. — С. 34–42
- Василенко И.А., Василенко Е.В., Ляпоров В.Н., Люлько А.Н.; под ред. Василенко И.А.// Имидж России : Концепция национального и территориального брендинга. М.:«Экономика», 2012г. – 221 стр.
- Васильева З. А. Управление эффективностью инновационного развития муниципальных территорий [Электронный ресурс] : Монография / З. А. Васильева, Т. П. Лихачева. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2010. - 144 с.
- Визгалов Д. В. Бренддинг города. М.: Фонд «Институт Экономики города», 2011
- Дягилева Н. С. Теоретические аспекты городской идентичности / Н. С. Дягилева // Бренддинг малых и средних городов России: опыт, проблемы, перспективы. — Екатеринбург: УрФУ, 2013. — С. 54-59

- Замятин Д. Н. Гуманитарная география: пространство, воображение и взаимодействие современных гуманитарных наук // Социологическое обозрение. 2010. Т. 9. №3.
- Лэндри Ч. Креативный город / Ч. Лэндри. — М. : Изд. дом «Классика-XXI», 2011.
- Микляева А. В., Румянцев П. В. Городская идентичность жителя современного мегаполиса: ресурс личностного благополучия или зона повышенного риска. СПб.: 2011.
- Никифорова Г. Ю. К вопросу о брендинге территории // Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика: Сборник статей III Международной научно-практической конференции, 30 мая 2011 г. – Орел: АПЛИТ, 2011. – 0,5 п. л
- Никифорова Г. Ю., Саакова Л. В. Проблемы экономической оценки бренда // Актуальные вопросы экономических наук: Сборник материалов XXI Международной научно-практической конференции, 24 августа 2011 г.: в 2-х частях. Часть 1. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2011. – 0,5 п. л. (в том числе автора – 0,25 п. л.).
- Павлов П.В. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 256 с.: экз.
- Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74942> — Загл. с экрана.
- Полковников А.В., Дубовик М.Ф. «Управление проектами» Полный курс МВА, Москва, издательство «ЭКСМО», 2011.
- Руководство к Своду знаний по управлению проектами. 4 издание, 2008 г. A Guide to The Project Management Body of Knowledge. 2008 4-th Edition. PMI, Newton Square, Pennsylvania USA
- Савченко, А.Б. Территориальное развитие России как ведущего экспортера на глобальных сырьевых рынках. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 276 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/75184>
- Санофф Г. Соучаствующее проектирование. Практики общественного участия в формировании среды больших и малых городов. — Вологда: Проектная группа 8, 2015.
- Трутнев Э.К. (рук.) Градорегулирование. Основы регулирования градостроительной деятельности в условиях становления рынка недвижимости. — М.: Фонд «Институт экономики города», 2008. – 296 с.: <http://www.urbanecomomics.ru/node/5116>
- Турлай, И. С. Теоретический анализ воздействия экономической интеграции на привлечение прямых иностранных инвестиций в экономику регионов [Электронный ресурс] / И. С. Турлай // Региональные проблемы преобразования экономики: материалы Всероссийской научно-практической конференции 26-27 октября 2010 года / ИСЭИ ДНЦ РАН, ДГУ, ДГСА. - Махачкала: Наука ДНЦ, 2010. - С. 265 - 272
- Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. Под редакцией В. И. Воропаева и А. В. Полковникова. М.: СОВНЕТ, 2010.
- Экономическая география и регионалистика: Учебное пособие / И.А. Козьева, Э.Н. Кузьбожев. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 334 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование)

- «Книга чертежей и рисунков ( Планы городов)»; Полное собрание законов Российской Империи (собрание первое); Санкт-Петербург, Типография 2 отделения собственной Его Императорского Величества канцелярии, 1839 год;
- «Комментарий к градостроительному кодексу российской федерации»
- «Новая технологическая революция: вызовы и возможности для России», экспертно-аналитический доклад под научным руководством Княгинина В.Н., центр стратегических разработок, Москва, октябрь 2017 год;
- «Стратегии малых городов: территория творчества», ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, Санкт-Петербург, 2016 год;
- Любовный В.Я. Города России: альтернативы развития и управления. – М.: Экон-информ, 2013
- Челябинская агломерация: потенциал развития / В. Глазычев, И. Стародубровская и др. – Челябинск, 2008. – 278 с.
- Аакер Д. А. Создание сильных брендов. – М.: Издательский Дом Гребенникова, 2003 - 340с.
- Алферова Г.В. «Кормчая книга», Византийский временник, том 35, 1973год;
- Алферова Г.В., «Вопросы истории», 1977-07-31;
- Археология СССР, Древняя Русь. Город, замок, село., под общей редакцией академика Б.А.Рыбакова, Москва, 1985 год
- Бирман Л.А. Общий менеджмент: учебное пособие. М. : Дело, 2013. [https://e.lanbook.com/book/74830#book\\_name](https://e.lanbook.com/book/74830#book_name)
- Бунин А.В. История градостроительного искусства. М.: Стройиздат, 1979
- Вернадский Г.В., «Монголы и Русь», 1953 год;
- Видяпин В.И. Региональная экономика. М.: Инфра-М. 2008. – 672 с.
- Визгалов Д.В. Российским муниципалитетам необходимо осваивать маркетинговые технологии, 15 февраля 2007 г.
- Воробьев М.Н., Русская история. Часть 1, Часть 2, Православный Свято-Тихоновский Богословский Институт, Москва, 1999;
- Всеобщая история архитектуры, том 12, книга первая «Архитектура СССР» под ред. Баранова Н.В. Глава «Градостроительство СССР 1955-1970 гг.», авторы Иконников А.В., Павличенков В.И. М.: Стройиздат, 1975
- Вукан Р. Вучик «Транспорт в городах, удобных для жизни»
- Глазычев В. Л. «Город без границ», Москва, Территория будущего, 2011год;
- Глазычев В.Л. «Глубинная Россия»
- Глазычев В.Л. Городская среда. Технологии развития. М.: Лады, 1995. 241
- Глазычев В.Л. Урбанистика. М.: Изд-во Европа, 2008. 220 с.
- Гольденберг Л.А., «Семен Ульянович Ремезов, сибирский картограф и географ», издательство «Наука», Москва, 1965 год;
- Греф Г. Двенадцать важнейших для России урбанистических трендов»; выступление на URBANFORUM, 2011 год;
- Гуляницкий Н.Ф. Черты преемственности в композиции центров русских городов, перепланированных в XVIII в. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1981, вып.29
- Гумилёв Л.Н. От Руси до России. - М., 1994;
- Гутнов А. Э., Глазычев В. Л. «Мир архитектуры. Лицо города.», Москва, Молодая гвардия, 1990год;
- Гутнов А.Э. «Эволюция градостроительства», Москва, Стройиздат, 1984 год;

- Джейн Джекобс «Жизнь и смерть больших американских городов»
- Джефф Шпек «Город для пешехода» (Walkable city)
- Доклад о мировом развитии 2009. Новый взгляд на экономическую географию (обзор) [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)
- Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации за 2014 год / под ред. Л.М. Григорьева и С.Н. Бобылева. – М.: Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 2014.
- Евстигнеева Л., Евстигнеев Р. Субфедеральные аспекты глобализации//Вопросы экономики. 2003.
- Ермолаева Л.Д. Основы менеджмента. Учебное пособие.М: ФЛИНТА,2014.[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=51792](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51792) под общ.ред. д.э.н., профессора А.Л.Гапоненко. Менеджмент.М: Инфра-М,2016.<http://bibli-online.ru/book/20A2A841-21B8-4CE4-A046-9C61B0D6D459>
- Жалованная грамота городам 1785 года («Грамота на права и выгоды городам Российской Империи»)
- Житкова Е.Л Маркетинг города: перспективные направления совершенствования (на примере г. Тольятти) // Маркетинг в России и за рубежом. – 2006. - №5
- Жих Максим, «О происхождении Новгорода и начале новгородской государственности», Русская цивилизация, 21.06.2010 года
- Загоскин Н.П. История права Московского государства. Казань: Университетская типография, 1877-79
- Зимин А.А. "Опричнина Ивана Грозного";
- Зимин А.А. «В канун грозных потрясений», Москва, 1986 год;
- Ильдеменов А.С. Операционный менеджмент: учебник. М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. <http://www.iprbookshop.ru/17030>.
- Имидж России: поиск инновационных технологий: материалы научной конференции кафедры российской политики факультета политологии МГУ имени М.В. Ломоносова 19 марта 2013 г. [Под ред. И.А. Василенко] Пушкино: "Центр стратегической конъюнктуры", 2013.
- Кайсарова В.П. Синтез методов стратегического управления крупным городом: от администрирования к маркетингу // Проблемы современной экономики. – 2008. - № 26.
- Какаева Е.А. Инновационный бизнес [Электронный ресурс]: стратегическое управление развитием. Учебное пособие/ Е.А. Какаева, Е.Н. Дуненкова— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2015.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50992.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Калюжнова Т.А. Региональный интернет-маркетинг как инструмент управления социально-экономическим развитием субъектов РФ// РАГС: Кафедра общего и специального менеджмента – 2001. - (русский)
- Катькало, В.С. Эволюция теории стратегического управления. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — СПб. : СПбГУ, 2011. — 548 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/49459>
- Кевин Линч ( в переводе Глазычева В.Л.) «Образ города»
- Кияненко, К.В. Общество, среда, архитектура: социальные основы архитектурного формирования жилой среды: учеб. пособие/ К.В. Кияненко; Волог. гос. ун-т. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Вологда: ВоГУ, 2015. – 284 с.

- Ключевский В.О., «Курс российской истории», Москва, 1987;
- Колин Эллард «Среда обитания. Как архитектура влияет на наше поведение и самочувствие»
- Коньшева Е.В., Меерович М.Г. Эрнст Май и проектирование соцгородов в годы первых пятилеток. М.: ЛЕНАНД, 2012
- Котлер Ф., Асплунд К., Рейн И., Хайдер Д. Маркетинг мест. Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге. СПб., 2005
- Круглов, М.Г. Инновационный проект: управление качеством и эффективностью: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011. — 336 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74920> — Загл. с экрана.
- Кэролин Стил «Голодный город. Как еда определяет нашу жизнь»
- Лаппо Г.М. Российский город – симбиоз городского и сельского (специально для Демоскопа) [www.demoscope.ru/weekly/2005/0221](http://www.demoscope.ru/weekly/2005/0221)
- Литвак, Б.Г. Стратегический менеджмент: Учебник для бакалавров. М.: Юрайт, 2016. <https://www.biblio-online.ru/book/72AEAE67-0BAC-4D8F-BBCD-D864CA8E94CA>
- Лихачев Д.С. «Градостроительные заветы Петра Великого», Русская культура, Москва, 2000 год;
- Лотман Ю.М. «Беседы о русской культуре», Санкт-Петербург, Искусство –СПБ, 1994 год;
- Любовный В.Я. Города России: альтернативы развития и управления. – М.: Экон-информ, 2013
- Мединский В. Особенности национального пиара. Правдивая история Руси от Рюрика до Петра. - М.: "ОлмаМедиаГрупп", 2010. - 624 с.
- Меерович М.Г. «Модельные решения для развития моногородов и сценарии их реализации», презентация лекции в РАНХиГС, Москва 2016 год;
- Меерович М.Г., «Квадратные метры, определяющие сознание»,Stuttgart, 2005 год;
- Мещеряков Т.В., Тихонова Н.С. Территориальный брендинг. Монография. - СПб.: Изд-во СЗТУ, 2008.
- Мокеев Г.Я. Черты своеобразия в структуре городов западных и восточных славян. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1975, вып.23
- Московенко Владимир, «Спаси умирающий город: японский опыт». 29.09.2016год, <http://gosvopros.ru/territory/business/japancity/>;
- Назаров А.Г. «Малые города России: развитие, становление, историческая судьба», Экологический центр ИИЕТ РАН, Институт «Открытое общество», Москва, 2000 год;
- Панкрухин А.П. Маркетинг территорий. 2-е изд. СПб.: ПИТЕР, 2006.
- Панкрухин А.П.Маркетинговые территории: учеб. пособие.М.: Эксмо, 2002. — 400 с.
- Сачук Т.В. Территориальный маркетинг: учебное пособие. СПб: Питер, 2009. – 368с.
- Стась А. Новая геральдика. Как страны, регионы и города создают и развивают свои бренды. М., "Группа ИДТ", 2009.
- Стивен Кови Лидерство, основанное на принципах. М.: Альпина Паблишер,2016.<http://www.iprbookshop.ru/43682.html>

- Томас М.Бон. «Минский феномен» - городское планирование и урбанизация в Советском Союзе после Второй мировой войны. М.: Росспэн, 2013;
- Троцкий, М. Управление проектами. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/5370> — Загл. с экрана
- Трубина Елена «Город в теории. Опыты осмысления пространства»
- Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 468 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/93315>
- Фроянов И.Я., Дворниченко А.Ю., Города-государства Древней Руси, Книга по требованию, 2012 год
- Хан-Магомедов С.О. Архитектура советского авангарда в 2-х книгах. М.: Стройиздат, 1966, 2001;
- Челябинская агломерация: потенциал развития / В. Глазычев, И. Стародубровская и др. – Челябинск, 2008. – 278 с
- Честер Барнард. Функции руководителя: власть, стимулы и ценности в организации. Москва, Челябинск: Социум, Институт распространения информации по социальным и экономическим наукам (ИРИСЭН), 2009, <http://www.iprbookshop.ru/28736.html>
- Швидковский Д. О. Пути развития российской архитектуры. Пространство и время, 2013, № 1(11);
- Щенков А.С. Некоторые особенности городов русского Севера XVI-XVII вв. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1979, вып.27;
- Э.К. Трутнев, Л.Е. Бандорин.
- Эдвард Глейзер «Триумф города. Триумф города. Как наше величайшее изобретение делает нас богаче, умнее, экологичнее, здоровее и счастливее»
- Энгельс Ф. «К жилищному вопросу» (печатается по тексту издания 1887 г);
- Яблонских Е.К. «История экономики России», СТАНКИН, конспект лекций, Москва 1999 год;
- Ян Гейл «Города для людей»

### Интернет-ресурсы

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: [Электронный ресурс]. URL: <http://window.edu.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Компания «Консультант Плюс»: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Компания «Гарант»: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Официальный сайт Президента России: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Официальный сайт Министерства регионального развития РФ: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.minregion.ru>. (Дата обращения: 20.09.2013)
- <http://citybranding.ru> – подборка аналитических статей и кейсов по территориальному брендингу.

- [http:// slideshare.net/citybranding](http://slideshare.net/citybranding) – большая коллекция профессиональных презентаций реальных проектов территориального брендинга в России.
- <http://catalog.iot.ru/?cat=11> – образовательный ресурс по всем направлениям;
- <http://elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека
- [www.urbanecomomics.ru](http://www.urbanecomomics.ru) – сайт фонда «Институт экономики города», где открыт раздел, посвященный маркетингу и брендингу городов.
- <http://government.ru/department/361/events/> Проектный офис Правительства Российской Федерации
- [www.ac.gov.ru](http://www.ac.gov.ru) Сайт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации
- [www.pmppractice.ru](http://www.pmppractice.ru) Сайт группы компаний «Проектная практика», специализирующейся на управлении проектами
- [www.pmolimp.ru](http://www.pmolimp.ru) Сайт конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе Проектный Олимп
- [www.pmi.org](http://www.pmi.org) Институт управления проектами PMI
- [www.ipma.ch](http://www.ipma.ch) Международная ассоциация управления проектами IPMA
- [www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru) Российская ассоциация управления проектами
- [www.isopm.ru](http://www.isopm.ru) Сайт российской системы сертификации по проектному управлению ПМ-СТАНДАРТ

### **Справочные системы**

- <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
- <http://нэб.рф/> -Национальная электронная библиотека
- [www.rsi.ru/](http://www.rsi.ru/) - Российская государственная библиотека
- [www.rambler.ru/](http://www.rambler.ru/) - Поисковая система
- [www.yandex.ru/](http://www.yandex.ru/) - Поисковая система
- [www.busineslearning.ru/](http://www.busineslearning.ru/) - Система дистанционного бизнес образования
- <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
- <http://www.garant.ru/> - Гарант
- <http://www.gov.ru> - сервер органов государственной власти
- <http://pravo.gov.ru> - официальный интернет-портал правовой информации
- <http://www.garant.ru> - информационно-правовой портал
- <http://www.law.edu.ru> - Юридическая Россия - образовательный правовой портал
- <http://www.gks.ru> - Федеральная служба статистики
- <http://www.ict.edu.ru/lib> - Электронная библиотека портала «Информационно-коммуникационные технологии в образовании». Учебные и методические материалы по информационным технологиям с открытым доступом.
- <http://window.edu.ru> - Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам"

<http://www.rustest.ru> - Федеральный центр тестирования

## 4. Оценка качества освоения программы

### 4.1. Формы и объем итоговой аттестации

Итоговая аттестация предполагает зачет по итогам занятий за 2 модуля обучения и работу над проектом в межмодульный период в результате коллективной командной работы.

Все участники программы делятся на 3 проектные группы. Каждая команда создает итоговую проектную работу. Итоговая проектная работа должна отвечать следующим требованиям: работа должна основываться на конкретных материалах предприятия или организации и содержать в себе решение (предложение, рекомендации) определенных задач, наиболее актуальных для предприятия, тема работы должна соответствовать профилю обучения и носить комплексный характер.

Публичная презентация итоговой проектной работы проходит в следующем порядке:

1. Слушатели делают доклад по существу выполненной работы (до 15 минут), в котором кратко излагаются цели и задачи, дается характеристика объекта проектной разработки, обосновываются проектные решения, делаются главные выводы теоретического и практического значения, а также важнейшие показатели экономической эффективности и практические рекомендации. Во время публичной защиты обязательно используется иллюстративный и раздаточный материал;

2. Члены аттестационной комиссии задают вопросы, на которые слушатели обязаны давать полные ответы. Вопросы могут быть заданы не только членами комиссии, но и другими лицами, присутствующими на защите.

3. Аттестационная комиссия принимает решения о выдаче дипломов о переподготовке по программе. Постановление аттестационной комиссии оформляется протоколом.

Баллы начисляются в соответствии с критериями оценки.

Таблица 8

### Критерии оценки

Критерии оценки	Баллы
1.Актуальность темы для государственного управления	10-15
2.Точность фиксации проблемы	15-20
3.Практическая значимость	15-20
4.Уровень детализации проблемы	15-20
5.Выступление на защите	20-25
Средняя оценка	75-100

Таблица 9

### Оценивание в процессе итоговой аттестации

Оценка	Требования к знаниям
«зачтено»	Команда набрала <b>60</b> и более баллов Оценка «зачтено» выставляется участникам, если команда успешно справилась со всеми заданиями. Допускаются неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении материала, затруднения при выполнении работ



Оценка	Требования к знаниям
<i>«не зачтено»</i>	Команда набрала менее <b>60</b> баллов. Оценка «не зачтено» выставляется участникам, если работы были проведены с существенными ошибками, неуверенно, с большими затруднениями. Как правило, оценка «незачет» ставится слушателям, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей программе.