

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

программа магистратуры «Стратегический менеджмент и публичная политика»

Форма обучения – очная

Институт общественных наук

**1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.**

1.1. Настоящая программа вступительных испытаний (ВИ) рассчитана на подготовку к вступительному экзамену по направлению обучения 38.04.02 «Менеджмент», уровень обучения – магистратура, программа магистратуры «Стратегический менеджмент и публичная политика»

1.2. К конкурсному отбору на право поступления в магистратуру допускаются лица, имеющие высшее образование;

1.3. Кандидат для поступления в магистратуру должен:

- Знать основные понятия теории менеджмента;
- Иметь представление о процессах формирования, принятия и реализации управленческих и политических решений;
- Иметь представление об основных понятиях, характеризующих пространство публичной политики.

1.4. На ВИ оценивается знание основ менеджмента процессов принятия и реализации управленческих и политических решений в современном обществе. ВИ представляет собой испытание, состоящее из двух этапов:

1.4.1. Первый этап состоит из двух частей - письменное тестирование и написание эссе на заданную тему;

1.4.2. Второй этап – публичное представление (защита) выполненной работы;

1.5. ВИ оценивается по 100-балльной шкале, из них первый этап оценивается в 40 баллов, второй в 60 баллов. Минимальной положительной оценкой по ВИ является оценка в 40 балл;

1.6. ВИ проводится в один день. Продолжительность первого этапа ВИ составляет 1,5 астрономических часа (45 мин. на написание эссе и 45 мин на выполнение теста), второго этапа – 15-20 мин. на каждого поступающего.

1.7. В рамках второго этапа ВИ, поступающий предоставляет публично эссе экзаменационной комиссии: обосновывает выбор темы, кратко излагает суть работы, приводит аргументы, отвечает на вопросы членов экзаменационной комиссии. По итогам второго этапа экзаменационная комиссия вносит в протокол оценки за второй этап, согласно установленным критериям;

## **2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И ОЦЕНИВАНИЯ ВИ**

2.1. На экзамене поступающим раздаются материалы для выполнения первого этапа ВИ;

2.2. Тестовая часть состоит из 10 (десяти) вопросов разного уровня сложности и формата ответа (выбор правильного варианта, развернутый ответ, определение хронологического порядка и пр.), содержащие задания по основам менеджмента и процессам принятия и реализации управленческих и политических решений в современном обществе.

2.3. Эссе пишется с целью определить уровень понимания поступающим целей и задач профессиональной деятельности, требует от поступающих полноформатного развернутого ответа на одну из трех заданных тем (по выбору поступающего) и предполагает высказывание поступающим собственного взгляда по озвученной теме. Максимальный объем – не более 1500 слов.

2.4. На втором этапе ВИ поступающий устно излагает ответ по выбранной теме эссе членам экзаменационной комиссии.

## **3. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МИНИМУМ ЗНАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВИ**

### **3.1. Основы менеджмента.**

Общее понятие о менеджменте. Функции управления. Объекты и субъекты управления. Управленческий цикл. Организация как объект и среда управления. Критерии оценки качества управления. Характеристики и процессы принятия управленческих решений. Управленческие решения и проблемные ситуации. Коммуникация в процессе управления. Проектное и стратегическое управление.

### **3.2. Политическое управление**

Политика и управление. Публичная политика. Субъекты и объекты государственного управления и публичной политики. Особенности принятия решений в государственном управлении и публичной политике. Особенности коммуникации в государственном управлении и публичной политике. Реализация проектных и стратегических подходов в государственном управлении и публичной политике.

## **4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РАБОТ**

### **4.1. Критерии оценки первого этапа работ (письменная часть)**

4.1.1. Тестовая часть. Максимальное количество – 20 баллов: каждый правильный и полный ответ на все составляющие вопроса оценивается в 2 балла; правильный, но неполный ответ оценивается в 1 балл; достаточно полный ответ, но с фактическими ошибками оценивается в 1 балл; неверный ответ оценивается в 0 баллов;

4.1.2. Эссе. Максимальное количество – 20 баллов:

– 0-10 баллов - полнота изложения материала, отсутствие фактических ошибок (5 баллов выставляется, если эссе написано достаточно полно, изложение фактов и цитируемые имена употреблены уместно и в соответствии с логикой исторического развития, присутствуют ссылки на известные/исторические события по выбранной теме,

цитаты известных людей, исторические факты, фактические ошибки отсутствуют; 0 баллов - при отсутствии всех указанных качеств)

– 0-5 баллов - наличие плана изложения, логика изложения, аргументация позиции поступающего (5 баллов выставляется, если в эссе есть продуманный план изложения/постановка проблемы, изложение аргументов и наличие выводов, позиция поступающего достаточно убедительна; 0 баллов - при отсутствии всех указанных качеств)

– 0-5 баллов - ясность изложения, культура речи, грамотность и стилистическое многообразие использования языковых средств (5 баллов выставляется, если эссе написано хорошим литературным языком, живо, использованы разнообразные стилистические приемы; 0 баллов - при отсутствии всех указанных качеств)

#### **4.2. Критерии оценки второго этапа работы (публичная защита)**

0-20 баллов - ясность изложения, культура речи, грамотность в подаче материала (20 баллов выставляется, если эссе представлено экзаменационной комиссии хорошим литературным языком, живо, с отсутствием явных стилистических ошибок; 0 баллов - при отсутствии всех указанных качеств);

0-20 баллов - оригинальность подхода и элементы авторского взгляда на тему (20 баллов, если автор демонстрирует оригинальность подхода к решению поставленной задачи, подчеркивает именно свой авторский взгляд на тему, высказывает позицию и приводит аргументы в ее защиту, избегает стандартных/шаблонных фраз и приемов и т.п.; 0 баллов - при отсутствии всех указанных качеств);

0-20 баллов - полнота ответов на вопросы членов экзаменационной комиссии (20 баллов выставляется, если поступающий демонстрирует понимание обозначенной проблемы, ясно излагает проблему и аргументированно отвечает на вопросы членов комиссии; 0 баллов – при отсутствии всех указанных качеств).

#### **5. Рекомендуемая литература**

1. Майкл Альберт, Майкл Мескон, Франклин Хедоури. Основы менеджмента. Вильямс Издательский дом, 2019 (можно использовать и другие издания).

2. Политико-административное управление. Под ред. В. С. Комаровского, Л. В. Сморгунова. — 2-е изд., пер. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019.

#### **6. Дополнительная литература**

1. Бевир М. Управление: очень краткое введение. Издательство Института Гайдара, 2015. С. 160.

2. Бенвенисте Г. Овладение политикой планирования: Создание реально выполнимых пл. и политики, которая ведет к переменам / Гай Бенвенисте; Пер. с англ. К. П. Михневич; Под общ. ред. М. Р. Калантаровой. - М. : Прогресс : Фирма "Универс", Б. 1994. С. 303.

3. Малган Д. Искусство государственной стратегии: Мобилизация власти и знания во имя всеобщего блага [Текст] / пер. с англ. Ю. Каптуревского под научн. ред. Я. Охонько. М.: Изд. Института Гайдара, 2011. С. 472.
4. Публичная политика: от теории к практике / сост. и науч. ред. П88 Н. Ю. Данилова, О. Ю. Гурова, Н. Г. Жидкова. — СПб. : Алетейя, 2008. С. 356.
5. Мельвиль А.Ю. Политология: Учебник для вузов. М.: Проспект, 2011.