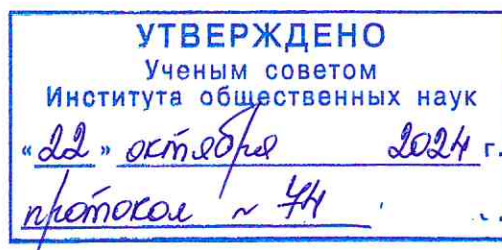


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Институт общественных наук
Кафедра прикладных информационных технологий



ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

38.04.02 Менеджмент
(код и наименование подготовки)

«Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)»
(направленность (профиль))

Магистр
квалификация

Очная
форма обучения

Москва, 2024 г.

Автор-составитель:

К.э.н., доцент кафедры
прикладных информационных технологий ИОН



Федосеева О.В.

РАССМОТРЕНА И УТВЕРЖДЕНА для использования в учебном процессе кафедрой прикладных информационных технологий РАНХиГС

Протокол от «21» октября 2024 г. № 3

Заведующий кафедрой
прикладных информационных технологий



Федосеев А.И.

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	3
1. Общие положения	4
2. Структура, содержание и объем государственной итоговой аттестации	5
3. Цель и задачи государственной итоговой аттестации	5
4. Выпускная квалификационная работа	6
4.1. Общие требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)	6
4.2. Руководство и консультирование	7
4.3. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций)	9
4.4. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	11
4.5. Рецензирование выпускной квалификационной работы	13
4.6. Проверка выпускной квалификационной работы в системе Антиплагиат	15
4.7. Процедура защиты выпускной квалификационной работы	15
4.8. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации	18
5. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации	27

1. Общие положения

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» направленность (профиль) «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)» проводится в форме защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций). Программой государственной итоговой аттестации устанавливаются требования, предъявляемые к магистерским диссертациям.

В соответствии с частью 5 статьи 59 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» освоение образовательных программ высшего профессионального образования завершается обязательной итоговой аттестацией обучающихся.

Положение о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования, утвержденным приказом ректора Академии от 28 декабря 2017 г. № 02-943 (в ред. приказа от 6 мая 2019 г. №02-520).

Оценочные материалы государственной итоговой аттестации, утвержденный в структуре ОП ВО Ученым советом Института общественных наук: <https://ion.ranepa.ru/upload/medialibrary/0e1/-38.04.02-Digital-design-v-menedzhmente.pdf>

Положение о порядке проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований текстов работ, выполняемых в рамках образовательной, научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденным приказом ректора Академии от 25 июля 2018 г. №02-724 (в ред. приказа РАНХиГС от 26.03.2020 г. № 02-304).

Положение об утверждении Порядка размещения текстов выпускных квалификационных работ и научных докладов об основных результатах подготовленной научно-квалификационной работы (диссертации) на соискание ученой степени кандидата наук в электронно-библиотечной системе, проверки их на объем заимствования, в том

числе содержательного, выявления неправомерных заимствований в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденным приказом ректора Академии от 31.08.2017 г. № 01-5522.

2. Структура, содержание и объем государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация выпускников института по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы, выполненной в виде магистерской диссертации.

В соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (№ 952 от 12.08.2020 г.), учебным планом и графиком учебного процесса ИОН РАНХиГС по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)» на 2024-2025 учебный год, объем времени, отводимый на подготовку и проведение государственной итоговой аттестации составляет 9 зачетных единиц (6 недель).

Государственная итоговая аттестация выпускников проводится по расписанию государственных аттестационных испытаний, в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний. Расписание государственных аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся, членов государственной экзаменационной комиссии, секретаря государственной экзаменационной комиссии, научных руководителей, рецензентов и консультантов выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) не позднее 30 дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания.

3. Цель и задачи государственной итоговой аттестации

Целью государственной итоговой аттестации образовательной программы магистратуры установление теоретической и практической подготовленности уровня выпускника к выполнению профессиональных задач по видам деятельности и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Задачи государственной итоговой аттестации определяются основными видами профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие магистерскую программу по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, программа магистратуры «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)»:

- организационно-управленческой (*основная*)
- информационно-аналитическая

Государственная итоговая аттестация ставит перед магистрантами следующие задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

организационно-управленческая деятельность (*основная*):

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
- управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

аналитическая деятельность:

- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
- анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
- проведение прикладных исследований с помощью количественных и качественных методов;
- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;
- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности.

4. Выпускная квалификационная работа

4.1. Общие требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) представляет

собой законченное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и/или практических проблем в области профессиональной деятельности и отражается умение самостоятельно разрабатывать избранную тему и формулировать соответствующие рекомендации.

Основные требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) изложены в Положении о выпускной квалификационной работе по программам высшего образования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (утв. Приказом Академии 25.03.2016 г. №01-1502 (в ред. приказов РАНХиГС от 11 мая 2016 г. № 01-2211, от 4 июля 2016 г. № 01-3429, от 15 мая 2017 г. № 01-2565, от 24 октября 2017 г. № 01-7205, от 16 ноября 2017 г. № 01-7946, от 6 мая 2019 г. № 02-520, от 22 декабря 2021 г. №02-1430).

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) выполняется на тему, которая соответствует направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», программы магистратуры «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)».

Выпускник имеет право выбора темы из предложенной тематики выпускных квалификационных работ, а также имеет право предложить свою тему выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) при условии соответствии темы стандарту направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и программе магистратуры «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)».

Закрепление за магистрантом темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) производится по его личному письменному заявлению на бланке установленного образца.

4.2.Руководство и консультирование

Координацию и контроль подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) осуществляет руководитель выпускной квалификационной работы, являющийся, как правило, преподавателем выпускающей кафедры.

Сообщения руководителей о ходе подготовки выпускной квалификационной работы заслушиваются на заседании выпускающей кафедры с приглашением (в отдельных случаях) студентов, работы которых выполняются с нарушением графика или имеют существенные качественные недостатки.

Руководитель выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), как правило, должен вести дисциплину профессионального цикла соответствующей магистерской программы, иметь ученую степень и/или ученое звание, регулярно участвовать в исследовательских проектах, иметь публикации.

Руководители определяются выпускающей кафедрой и назначаются приказом ректора Академии по представлению директора института.

В обязанности руководителя выпускной квалификационной работы входит:

1) составление и выдача задания на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию);

2) помощь в подборе и использовании источников и литературы по теме выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

3) оказание помощи в разработке структуры (плана) выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

4) консультирование студента по вопросам выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) согласно установленному на семестр графику консультаций;

5) анализ содержания выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и разработка рекомендаций по ее доработке (по отдельным главам (разделам), подразделам и в целом);

6) оценка степени соответствия выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) требованиям Положения в части оформления;

7) информирование о порядке и содержании процедуры защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) (в т.ч. предварительной), о требованиях к студенту;

8) консультирование (оказание помощи) в подготовке выступления и подборе наглядных материалов к защите (в т.ч. предварительной);

9) содействие в подготовке выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) на внутривузовский или иной конкурс студенческих работ (при необходимости);

10) составление письменного отзыва о выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации), в котором отражается:

- актуальность выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- степень достижения целей выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

- наличие в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) элементов научной, методической и практической новизны;
- наличие и значимость практических предложений и рекомендаций, сформулированных в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации);
- правильность оформления выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), включая оценку структуры, стиля, языка изложения, а также использования табличных и графических средств представления информации;
- обладание автором работы профессиональными знаниями, умениями и навыками;
- недостатки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- рекомендация выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) к защите.

Ответственность за руководство и организацию выполнения выпускной квалификационной работы несет выпускающая кафедра и непосредственно руководитель выпускной квалификационной работы.

За все сведения, изложенные в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации), принятые решения и за правильность всех данных ответственность несет непосредственно обучающийся – автор выпускной квалификационной работы.

С целью оказания выпускнику специализированных консультаций по отдельным аспектам выполняемого исследования наряду с руководителем может быть назначен консультант ВКР.

4.3.Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций)

1. Создание баз данных и программ для обработки данных и их применение в управлении хозяйствующими субъектами.
2. Исследование маркетинговых возможностей роста организации на целевых рынках
3. Информационные технологии управления: разработка/ совершенствование на предприятии (на примере)
4. Методологические подходы к выявлению и исследованию структурных барьеров повышения организационной эффективности.
5. Организационно-экономический механизм управления инновационными проектами.

6. Анализ областей применения аналитики больших данных в управлении (на примере)
7. Моделирование схем управления с помощью системного анализа.
8. Защита информации в современной управленческой практике
9. Цифровая конкурентоспособность современных экономических систем
10. Интегрированный подход к формированию конкурентных преимуществ организации.
11. Цифровизация современной управленческой деятельности
12. Цифровая трансформация бизнес-процессов как фактор повышения конкурентоспособности организации
13. Информационные технологии в бизнес-анализе
14. Факторы экономического эффекта модернизации продукции (услуг) в условиях инновационного развития отрасли (на примере ИТ-технологий).
15. Искусственный интеллект в цифровом маркетинге.
16. Анализ маркетинговых возможностей роста организации на целевых рынках.
17. Моделирование покупательского поведения в омниканальной среде
18. Анализ эффективности цифровой рекламы в социальных медиа.
19. Управление корпоративными проектами (на примере конкретного проекта).
20. Формирование и управление маркетинговой информационной системой (на конкретном примере).
21. Управление рисками проекта (на примере конкретного проекта).
22. Управление ИТ-проектами (на примере конкретного проекта).
23. Использование инструментов цифрового маркетинга для повышения эффективности привлечения клиентов.
24. Использование искусственного интеллекта в стратегии управления современной организацией (на примере конкретной организации).
25. Анализ цифровых платформ как инструмента продвижения организации в сфере услуг (на примере конкретной организации).
26. Использование современных цифровых технологий для управления отношениями с клиентами (на примере конкретной организации).

27. Внедрение BI-платформ для поддержки управленческих решений
28. Инновационное развитие и управление изменениями в организациях.
29. Разработка стратегии управления персоналом
30. Оценка возможностей применения технологии Big Data в современном маркетинге (на примере конкретной организации)

4.4. Требования к объему, структуре и оформлению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)

Структура выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) содержит следующие обязательные элементы:

1. Титульный лист
2. Содержание
3. Введение
4. Основная часть
5. Заключение
6. Библиографический список
7. Приложение(я) (при необходимости).

Структура ВКР состоит из содержания, введения, основной части и заключения. В содержании перечисляют введение, заголовки глав (разделов) и подразделов основной части, заключение, библиографический список, каждое приложение с указанием номеров страниц, на которых они начинаются.

Во введении должно быть отражен объект, предмет, цель и задачи работы, определена актуальность проблемы исследования. В основную часть должны быть включены разделы (главы, параграфы) в соответствии со структурой и логикой изложения работы. Каждая глава должна содержать три параграфа. В заключении указываются основные выводы и положения исследования. Список сокращений и условных обозначений, список терминов, список иллюстрированного материала и приложения не являются обязательными элементами структуры ВКР. Библиографический список должен включать изученную и использованную в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) научную и учебную литературу, разного вида источники, в том числе электронные. Список должен свидетельствовать о степени изученности проблемы, наличия у студента навыков самостоятельной работы с информационной составляющей выпускной

квалификационной работы (магистерской диссертации).

В приложения включаются связанные с выполненной выпускной квалификационной работой (магистерской диссертацией) материалы, которые по каким-либо причинам не могут быть внесены в основную часть: справочные материалы, таблицы, схемы, нормативные документы, образцы документов, инструкции, методики (иные материалы), разработанные в процессе выполнения работы, иллюстрации вспомогательного характера и т.д.

Примерный объем ВКР без приложений составляет 70-90 страниц. Объем иллюстративного материала согласовывается студентом с научным руководителем.

ВКР оформляется в соответствии с ГОСТ Р 7.05-2008 (Библиографическая ссылка); ГОСТ 7.32-2001 (отчет о научно-исследовательской работе); ГОСТ 7.1-2003 (Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления), ГОСТ Р 2.105-2019 (ЕСКД. Общие требования к текстовым документам), ГОСТ Р 7.12-1993 (Межгосударственный стандарт. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке.). 7

ВКР выполняется на листах формата А4 с размерами полей: сверху 20 мм, снизу – 20 мм, справа 15 мм, слева – 35 мм. Текст должен быть расположен с одной стороны, цвет шрифта должен быть черным. Шрифт Times New Roman, 14 пт, через полтора интервала. Заголовки основных разделов; введение, названия глав, заключение, список источников, используемых в работе, должны располагаться в середине строки без точки в конце и быть написаны прописными буквами. Страницы нумеруются арабскими цифрами с соблюдением сквозной нумерации по всему тексту. Номер страницы проставляется в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется. Приложения включаются в общую нумерацию страниц. Каждое приложение должно начинаться с нового листа; посередине указывается слово «ПРИЛОЖЕНИЕ», написанное заглавными буквами; само приложение имеет заголовок. В приложениях могут быть размещены материалы, которые не включены в основную часть, как правило, это иллюстративный материал (рисунки, схемы, таблицы – могут быть выполнены на листе формата А3, диаграммы и т.д.). Иллюстрации и таблицы на листе формата А3 учитываются как одна страница.

Если приложений в магистерской диссертации более одного, то приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита, без использования букв «Ё, З, Й, Щ, Ч, Ъ, Ы, Ь». После слова «Приложение» следует буква, обозначающая его последовательность (например, Приложение А). В случае необходимости, в приложении

могут быть параграфы и пункты. В тексте диссертации на все приложения должны быть приведены ссылки. Приложения оформляют в соответствии с требованиями ГОСТ 2.105.

Выпускная квалификационная работа проверяется на объем заимствований. Объем заимствования регулируется локальным нормативным актом Академии.

Текст выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) должен быть переплетен (сброшюрован) в твердую обложку.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) проверяется на объем заимствований. Объем заимствования регулируется локальным нормативным актом Академии.

Справка об объеме заимствования прилагается к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).

Размещение текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе Академии, проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований регулируется локальным нормативным актом Академии.

4.5.Рецензирование выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит обязательному рецензированию.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит внешнему рецензированию, а также дополнительно может подлежать внутреннему рецензированию.

Для проведения рецензирования выпускная квалификационная работа направляется структурным подразделением одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся сотрудниками Академии. Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет в структурное подразделение письменную рецензию на указанную работу (далее – рецензия). Если выпускная квалификационная работа имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам.

Внутреннее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) перед защитой проводит официальный рецензент, преподаватель Академии, имеющий ученую степень и (или) ученое звание, который ведет дисциплины либо занимается научными исследованиями в области, близкой по профилю теме рецензируемой выпускной квалификационной работы. В качестве

внутреннего рецензента не может выступать преподаватель той кафедры, на которой выполнялась выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации).

Внешнее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится с целью получения объективной оценки выпускной квалификационной работы студента от специалистов, работающих по профилю данного направления подготовки или специальности в органах государственной власти и местного самоуправления, на предприятиях, в организациях, учреждениях различных организационно-правовых форм, в высших учебных заведениях и научных организациях.

Внешняя рецензия включает в себя:

- оценку актуальности темы исследования,
- оценку теоретической и практической значимости результатов исследования,
- указание на недостатки работы, при их наличии,
- выводы и рекомендации рецензента,
- общую оценку выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Внешняя рецензия оформляется на бланке организации и подписывается рецензентом с указанием его должности, места работы, ученой степени и (или) ученого звания (при наличии). При оформлении рецензии не на бланке организации, подпись должна быть заверена печатью организации. К внешней рецензии может быть приравнен отзыв организации, материалы которой были использованы при выполнении выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Если результаты выпускной квалификационной работы принимаются к внедрению, то может быть представлена справка о внедрении (использовании) результатов исследования.

Кроме официальной внутренней внешней рецензии на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию) могут быть представлены и дополнительные неофициальные рецензии.

Рецензент (официальный и неофициальный), работающий вне Академии, заверяет свою личную подпись на рецензии в установленном порядке.

Выпускная квалификационная работа подлежит рецензированию в срок не позднее, чем за 7 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

4.6.Проверка выпускной квалификационной работы в системе Антиплагиат

В целях контроля степени самостоятельности выполнения выпускных квалификационных работ в РАНХиГС внедрена система проверки текстовых документов на наличие неправомерных заимствований - система «Антиплагиат». Под правомерным заимствованием предполагается использование в тексте ВКР наименований учреждений, органов государственной власти и местного самоуправления; ссылок на нормативные правовые акты; текстов законов; списков литературы; повторов, в том числе часто повторяющихся устойчивых выражений и юридических терминов; цитирования текста, выдержек из документов для их анализа. Под плагиатом, в общем случае, понимается «Присвоение или использование без разрешения автора и без ссылки на него художественного или научного произведения, а также оглашение изобретения до его оформления без согласия изобретателя». Одновременно с представлением законченной ВКР руководителю, выпускник предоставляет справку о проверке, выдаваемую системой «Антиплагиат» с указанием автора, названия работы и руководителя. Отчеты о проверке магистерских диссертаций, доля оригинальности которых должна составлять не менее 75% (под текстом диссертационной работы понимается введение, главы и параграфы основного текста, заключение; не входят титульный лист, оглавление, список литературы и приложения) направляются научному руководителю работы. Уровень оригинальности ниже предусмотренного, может быть расценен как неудовлетворительный и приравнен к оценке «неудовлетворительно» членами Государственной экзаменационной комиссии.

4.7.Процедура защиты выпускной квалификационной работы

С целью осуществления выпускающей кафедрой контроля качества выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) и подготовки студентов к официальной защите проводится заседание кафедры, на котором каждый студент в присутствии руководителя выпускной квалификационной работы проходит предварительную защиту выпускной квалификационной работы. К предварительной

защите студент представляет задание на выпускную квалификационную работу (магистерской диссертации) и полный переплетенный (несброшюрованный) вариант выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

При проведении предзащиты в обязанности членов кафедры входит:

1. Оценка степени готовности выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).
2. Рекомендации по устранению выявленных недостатков работы (при их наличии);
3. Рекомендация о допуске выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) к официальной защите.
4. Рекомендация лучших выпускных квалификационных работ (магистерской диссертации) на внутривузовский или иной конкурс студенческих работ и для участия в научных конференциях.

Защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится в соответствии с графиком итоговой государственной аттестации, утверждаемым Ученым советом Академии, и по расписанию, утверждаемому в Академии.

Подготовленная и переплетенная выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации) представляется студентом на выпускающую кафедру в двух экземплярах за две недели до дня ее защиты по расписанию. Передача экземпляра выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) для составления официального отзыва и рецензии осуществляется кафедрой.

Выпускная квалификационная работа (магистерской диссертации) вместе с заданием на выпускную квалификационную работу, результатами предварительной защиты, отзывом руководителя и официальными рецензиями должна быть сдана кафедрой секретарю комиссии не позднее 12 часов рабочего дня, предшествующего дню защиты работы по расписанию.

Отрицательный отзыв руководителя выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и (или) оценка «неудовлетворительно», рекомендуемая официальным рецензентом, не влияет на допуск выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) к защите. Оценку по результатам защиты выпускной квалификационной работы выставляет комиссия.

Автор выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) имеет

право ознакомиться с официальными рецензиями и отзывом руководителя о его работе до начала процедуры защиты.

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

Обязательные элементы процедуры защиты:

- выступление автора выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- зачитывание официальных рецензий;
- зачитывание отзыва руководителя.

Для сообщения по содержанию выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) студенту отводится не более 10 минут. При защите могут представляться дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность выполненной работы (печатные статьи по теме, документы, указывающие на практическое применение результатов работы и т.п.), использоваться технические средства для презентации материалов выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

После оглашения официальных отзывов и рецензий студенту должно быть предоставлено время для ответа на замечания, имеющиеся в отзыве и рецензии(ях).

Вопросы членов комиссии автору выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) должны находиться в рамках ее темы и предмета исследования.

На открытой защите выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) могут присутствовать все желающие, которые вправе задавать студенту вопросы по теме защищаемой работы.

Общая продолжительность защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) не должна превышать 0,5 часа.

Комиссия выставляет оценку за защиту ВКР на закрытом заседании.

Оценки по итогам защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) объявляются комиссией в день защиты после оформления в установленном порядке протокола заседания комиссии.

По результатам итоговой государственной аттестации выпускника комиссия принимает решение, которое оформляется протоколом, о присвоении ему (ей) квалификации магистр по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и о выдаче диплома о высшем образовании (в том числе диплома с отличием).

В случае выставления неудовлетворительной оценки обучающийся имеет право на повторное прохождение итоговой аттестации, но не ранее чем через 3 месяца после неудачной защиты и не позднее чем через пять лет после срока проведения ГИА, которая не пройдена обучающимся. Указанное лицо может повторно пройти ГИА не более двух раз. Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», а также не прошедшие государственное аттестационное испытание в установленный для них срок (в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание или получением оценки «неудовлетворительно»), отчисляются из Академии с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана. Для повторного прохождения ГИА указанное лицо по его заявлению восстанавливается в Академии на период времени, установленный структурным подразделением, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для ГИА по соответствующей образовательной программе. При повторном прохождении ГИА по желанию обучающегося решением структурного подразделения ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

4.8. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации

К защите ВКР допускается обучающийся, успешно завершившее в полном объеме освоение образовательной программы «Digital design в менеджменте (информационно-аналитический менеджмент)», по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) обучающиеся должны продемонстрировать свои навыки и способности, основываясь на углубленных знаниях и сформированных компетенциях. Они обязаны самостоятельно решать задачи своей профессиональной деятельности на современном уровне, профессионально представлять, а также аргументировать и защищать свою позицию.

При защите выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) комиссия оценивает ее содержание, соответствие материала заявленной теме, логику изложения, самостоятельность исследования, проведенного и представленного выпускником.

В выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) должна быть

раскрыта актуальность исследования, даны определения объекта, предмета, цели, задач исследования, обоснованы выбранные методы исследования.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) должна быть выполнена самостоятельно и свидетельствовать о личном вкладе автора в исследование конкретной научной проблемы; с необходимой теоретической основой, которая является результатом критического изучения литературы, а также с кратким описанием методов сбора и анализа информации; основные полученные результаты, их валидность, надежность и область применимости; теоретическая и практическая значимость полученных студентом результатов в решении управленческих проблем;

В работе должна быть четко обоснованы предлагаемые решения, а оформление текста – соответствовать предъявляемым требованиям. Выносимые на защиту результаты должны подтверждать умение обучающегося решать научные задачи. Заключение должно подводить итоги, выделяя основные выводы и их практическое применение.

Итоги проведенного исследования представляются к процедуре публичной защиты. В процессе защиты студентом должны быть использованы современные информационные технологии.

Успешность выполнения и защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Общая оценка складывается из оценки самой представленной ВКР, презентации работы в ходе защиты и ответов на вопросы во время защиты.

ВКР оценивается по следующим критериям:

- обоснованность актуальности темы,
- соответствие ВКР заявленной теме,
- необходимость и достаточность привлеченных источников,
- логичность исследования,
- аргументированность сделанных выводов,
- реалистичность практических рекомендаций,
- структурированность и грамотность текста и графического материала.

Содержание и оформление выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) оценивается по следующим критериям:

Оценка «отлично» выставляется, если обучающийся демонстрирует в ВКР четкие формулировки, логично структурированное

изложение основных теоретических подходов, полную эмпирическую базу исследования, владение научными методами анализа, самостоятельность выводов, умение разрабатывать и формулировать практические рекомендации.

Оценка «хорошо» выставляется, если обучающийся демонстрирует четкие формулировки изложения, структурированность теоретического материала, полноту эмпирической базы исследования, владения основными методами научного анализа.

Оценка «удовлетворительно» выставляется в случае демонстрации обучающимся в работе недостаточности четких и конкретных формулировок, недостаточно полной эмпирической базы исследования, отсутствия владения основными методами научного анализа.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется в случае полной неструктурированности работы, с отсутствием формулировок, с логическими ошибками в изложении и отсутствием эмпирической базы, выводов и рекомендаций; не соблюдены требования к оформлению работы.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы

Во время защиты ВКР оценивается:

- культура речи студента,
- свободное владение темой, которое проявляется в процессе выступления и ответов на вопросы,
- умение кратко, емко и убедительно изложить суть проблемы и сделанные выводы.

После окончания защиты выпускных квалификационных работ ГЭК на закрытом заседании (присутствие руководителей ВКР разрешается) обсуждает результаты защиты и большинством голосов выносит решение об оценке. Работа оценивается по 5-балльной шкале: оценка «отлично» - ставится за глубокие теоретические знания, последовательность и логичность изложения основных результатов в докладе, самостоятельно разработанные научно-практические рекомендации, содержит элементы научной новизны. Обучающийся правильно, содержательно и развернуто отвечает на вопросы членов ГЭК. Оценка «хорошо» ставится в случае, когда обучающийся демонстрирует достаточные знания по проведенному исследованию, в докладе содержатся основные положения квалификационной работы, разработаны собственные научно-практические рекомендации. Обучающийся дает правильные ответы на вопросы членов

ГЭК.

Оценка «удовлетворительно» ставится в случае демонстрации обучающимся недостаточно полных знаний, ответы на вопросы членов ГЭК не содержат грубых ошибок, но неточные, с незначительными ошибками. Оценка «неудовлетворительно» ставится в случае демонстрации обучающимся непонимания сущности задаваемых вопросов, неверные ответы на основные и дополнительные вопросы.

Процедура защиты магистерской диссертации выступает итоговым контролем сформированности следующих компетенций обучающихся:

Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (УК-1)

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)

Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)

Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4).

Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия (УК-5).

Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6).

Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления (ОПК-1).

Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач (ОПК-2).

Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды (ОПК-3).

Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им

бизнес-модели организаций (ОПК-4).

Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты (ОПК-5)

Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПК-1).

Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПК-2).

Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3).

Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4).

Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5).

Ключевые индикаторы сформированности компетенций

Код компетенции	Наименование компетенции	Ключевой индикатор
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК - 1.3. Разрабатывает и обосновывает стратегию действий в условиях проблемной ситуации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.3. Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, при необходимости, вносит необходимые изменения и дополнения
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3. Руководит работой команды
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том	УК – 4.3. Представляет результаты академической

	числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК-5.3. Обеспечивает создание недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК-6.3. Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования, с учетом динамично изменяющихся требований рынка труда
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК – 1.3. Проводит исследование реальной экономической ситуации с применением изученных методов фундаментальной экономической науки
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.2. Применяет инновационные методы обработки и анализа информации, в том числе с использованием цифровых платформ, и интеллектуальных информационно-

		аналитических систем
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.3. На основе проведенного анализа и оценки, совершенствует существующие текущие решения; при необходимости, принимает новые
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК – 4.3. Разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности на основе выявления и оценки рыночных возможностей
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ОПК-5.3. Выполняет научно-исследовательские проекты
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	ПК-1.3. Выполняет функции корпоративного управления и регулирования
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию,	ПК–2.3. Проводит оценку стратегии развития

	программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	компании, определяет ее эффективность
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	ПК-3.3. Проводит оценку стоимости бизнеса и компании
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-4.3. Использует алгоритмы отбора методов аналитической работы с информацией в контексте бизнеса и управления организацией
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-5.3. Проводит оценку рыночных показателей и составляет прогноз их динамики

В таблице 1 представлены основные критерии оценки выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) при защите.

Таблица 1. Критерии оценки защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций)

Критерий: Содержание работы	Критерий: Структура и язык работы	Оценка
Показывает незаурядные способности критического мышления, анализа фактов и проблем. Демонстрирует креативные способности автора, знание и широкий охват современной литературы. Отличается новизной и полностью соответствует заявленной теме.	Ставит исключительно ясные и уместные цели, объединяет детали в системное целое. Демонстрирует исключительно ясную логику, хорошее творческое мышление, содержит убедительную аргументацию. Грамотное изложение, демонстрация высоких коммуникативных навыков.	«Отлично»
Критерий: Содержание работы	Критерий: Структура и язык работы	Оценка
Показывает способность к критическому мышлению и новизне понимания предмета. Демонстрирует знание и широкий охват современной литературы. Соответствует заявленной теме.	Ставит уместные цели. Отличается последовательностью изложения и умением объединять детали в целое. Имеет аргументированное заключение с некоторой новизной взгляда. Грамотное изложение, демонстрация высоких коммуникативных навыков.	«Хорошо»
Показывает удовлетворительное понимание уместных проблем и контекстов, адекватный выбор литературы и некоторый уровень новизны. Соответствует заявленной теме.	Ставит ясные и достижимые цели. Демонстрирует попытку последовательного изложения и объединения деталей в целое. Содержит не вполне успешную попытку написать аргументированное заключение. Имеет небольшие стилистические погрешности. Не вполне грамотное изложение.	«Удовлетворительно»
Показывает непонимание фактов и проблем. Демонстрирует некоторое знание современной литературы и ее соответствие теме. Не полностью соответствует заявленной теме.	Включает достижимые, но ограниченные цели. Демонстрирует связи между отдельными деталями, но не объединяет их в единое целое. Не всегда имеет уместное заключение. Не вполне грамотное изложение.	«Неудовлетворительно»

5. Материально-техническое и программное обеспечение государственной итоговой аттестации

С учетом требования ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» подготовка обучающихся к государственной итоговой аттестации полностью обеспечена материально-технической базой, предусмотренной настоящей программой ГИА и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

В процессе защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) студенты сопровождают доклад иллюстрационным материалом в виде презентации с использованием мультимедийного оборудования аудитории. Ключевым требованием к аудитории, в которой проводится защита выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций), является обеспечение компьютером, мультимедийным оборудованием и возможностью подключения съемных носителей информации. Компьютер в аудитории для проведения защиты выпускных квалификационных работ должен быть оснащен программными продуктами Microsoft Office, Visual Studio, доступ к сети интернет. Современное оснащение аудитории позволяет проводить защиты на высоком профессиональном и техническом уровне.