

**Программа  
Глазычевских чтений-2022  
«Комплексное развитие территорий: практические задачи  
и инструменты модернизации»  
5-6 июня 2022 г.  
г. Липецк**

**5 июня, воскресенье  
12:00 – 18:00**

**«Погружение в мастер-план центра г. Липецк»** — экскурсия с элементами общественного и экспертного обсуждения

**Экскурсионные точки:**

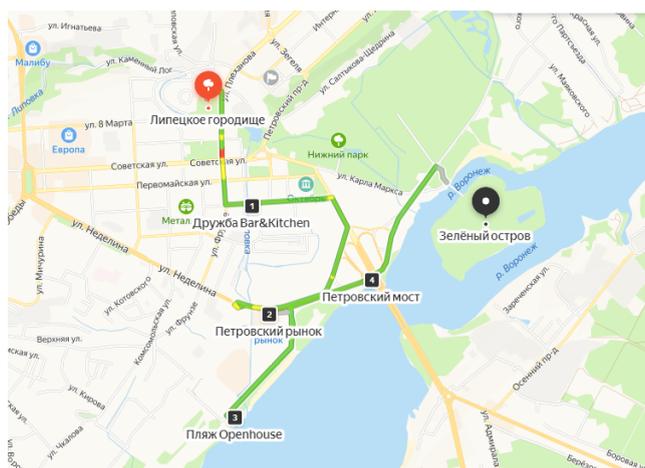
- «Липецкое городище» (сцена): дискуссия о том, что такое мастер-план «Липовка-Воронеж», зачем он городу и что уже сделано (Липецкое городище)
- Bar&Kitchen «Дружба»: обсуждение вопросов программирования городской территории (ул. Октябрьская, д. 53)
- «Петровский рынок»: работа с собственниками и владельцами земельных участков + КРТ (ул. 50 лет НЛМК, вл. 2)
- Пляж «Openhouse»: обсуждение вопросов экологии с видом на реку Воронеж (Октябрьский округ, микрорайон Манеж)
- «Под мостом»: какая набережная нужна городу?

**18:00 – 24:00**

**«Летний вечер на Зеленом острове»** — обсуждение развития территорий Липецка с экспертами и специалистами

- Интеллектуально-развлекательная игра «Урбанквиз» от студентов кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева
- Подведение итогов по развитию Городской среды в г. Липецк за последние 3 года
- «Ошибки – это полезно? или Как все работает на самом деле»: вечерняя сессия про трудности работы с городом, о которых обычно не принято говорить: обмен болями и мнениями, почему все получается не так, как хотелось (куратор – «Проектная группа 8»)

Ссылка на карту с маршрутом перемещений: <https://yandex.ru/maps/-/CCUFaWGcxD>



**6 июня, понедельник**

**г. Липецк, конференц-зал отеля « Mercure » (Театральная площадь, д. 3)**

**10:30-11:00 ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ**

Обсуждение комплексного развития территорий – вызовы проектирования и внедрения. Стандарт комплексного развития территорий был разработан Минстроем России и ДОМ.РФ в целях совершенствования нормативно-правовой базы в области градорегулирования и архитектурного проектирования. Сегодня уже накоплен некоторый опыт подготовки и запуска такого рода проектов. Поскольку мы говорим о сложном и многослойном явлении в городской жизни, этот механизм требует анализа, доработки и включения новых направлений и тем.

1. **Евгения Юрьевна Уваркина** – глава города Липецка
2. **Анатолий Анатольевич Азизов** – управляющий директор АО «ДОМ.РФ»
3. **Антон Владимирович Финогенов** – заместитель генерального директора Фонда «ДОМ.РФ»
4. **Елена Валентиновна Зеленцова** – заведующая кафедрой территориального развития им. В.Л. Глазычева ИОН РАНХиГС (*ВКС*)
5. **Дмитрий Петрович Соснин** – директор программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева ИОН РАНХиГС

**11:00 – 12:30**

**ПЕРВАЯ ЭКСПЕРТНАЯ СЕССИЯ «СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ» в партнерстве с «Проектная группа 8»**

*«Человеческие рисунки, межчеловеческие взаимосвязи оказываются куда сложнее, чем принято о них думать»*

*В.Л. Глазычев, Открытая лекция «Глубинная Россия наших дней», 2004 г.*

Развитие и обновление городов — это тонкий и сложный процесс, когда в сложившиеся структуры внедряется новая реальность. Успешные городские проекты не только формируют комфортную среду на территории, но и влияют на социальные связи. Эффективность проектов комплексного развития во многом зависит от понимания и взаимодействия с социальной структурой города. Действенным инструментарием здесь являются исследования, а также технология соучаствующего проектирования. Как социальные исследования влияют на качество городских проектов? Какие подходы и инструменты позволяют учитывать социальную специфику места? Как определять эффективность подобных практик? Как городское соучастие может обеспечить более глубокую интеграцию КРТ?

Кроме того, в повестке экспертной дискуссии – вопрос формирования водно-зеленого городского каркаса. Это актуальная тема для многих российских городов. Перед ними стоит глобальная задача не только очищать берега от мусора, но и обустроить сами долины, сделать общественные пространства и зоны отдыха. Эта многогранная и комплексная задача требует межведомственного взаимодействия и общественного участия.

**Модератор: Антон Владимирович Финогенов** – заместитель генерального директора Фонда «ДОМ.РФ»

**Участники дискуссии:**

1. **Мария Владимировна Синичич** – директор Департамента комплексного развития территорий Минстроя России
2. **Анатолий Анатольевич Азизов** – управляющий директор АО «ДОМ.РФ»
3. **Андрей Александрович Еренков** – руководитель Департамента архитектуры и градостроительства Воронежской области
4. **Надежда Владимировна Снигирева** – партнер, главный архитектор проектов, эксперт по соучаствующему проектированию «Проектной группы 8»
5. **Галина Александровна Пивовар** – руководитель практики Департамента проектной работы Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, куратор направления новый облик городов Дальнего Востока»
6. **Роман Олегович Рудой** – директор программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева ИОН РАНХиГС, партнер лаборатории городских социальных исследований «СООБЩА»



**12:50 - 14:20**

**ВТОРАЯ ЭКСПЕРТНАЯ СЕССИЯ «КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ КАК ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОЕКТИРОВАНИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ТЕРРИТОРИИ»**

В 2021 году в России была принята «Концепция развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года», в ряде регионов уже идет системная работа по развитию креативных индустрий. Примечательно, что в России эта тема стала звучать с появлением в столицах новых городских феноменов - креативных или творческих кластеров.

Одной из ключевых задач комплексного развития территорий является запуск новых типов деятельности в городах, в том числе креативной экономики и творческих индустрий. Как соединить креативные индустрии и комплексное развитие территорий? Как выявлять профильные ресурсы и за счет каких механизмов интегрировать креативность в новые проекты?

**Модератор: Майя Александровна Свистухина** – генеральный директор креативной лаборатории «Территория Дизайна», член Правления Союза креативных кластеров

**Участники дискуссии:**

1. **Анастасия Сергеевна Кашицына** – аналитик Проектного отдела Фонда ДОМ.РФ
2. **Виктория Евгеньевна Катасонова** – начальник ОБУ «Управление градостроительства Липецкой области»
3. **Татьяна Всеволодовна Абанкина** – директор Центра креативной экономики НИУ ВШЭ (ВКС)
4. **Илья Георгиевич Токарев** – директор проектов исследовательско-проектного института «Полис»
5. **Анна Викторовна Ярославина** – руководитель ЛРМОО «Клуб культурного развития «Хрустальный слон» (г. Липецк)
6. **Алексей Вадимович Шкрапкин** – инвестор, владелец усадьбы «Скорняково-Архангельское» (Липецкая область) (ВКС)
7. **Евгения Николаевна Томилова** – куратор реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в г.Липецк

**14:20 – 15:30 – ОБЕДЕННЫЙ ПЕРЕРЫВ**

**15:30 - 17:00**

## **ЭКСПЕРТНЫЙ КРАШ-ТЕСТ ПЕРВОЙ ВЕРСИИ МАСТЕР-ПЛАНА ГОРОДА ЛИПЕЦК**

В настоящее время в Липецке разрабатывается мастер-план «Липовка — Воронеж» — это стратегия пространственного развития центральной части города. В границы проектирования входят территории вдоль городских рек Липовки и Воронежа, зеленое ядро города: Нижний парк и Зеленый остров — и кварталы, примыкающие к этим территориям.

Разработка мастер-плана «Липовка — Воронеж» — максимально открытый процесс, в который вовлечены разные участники: горожане, местные сообщества, бизнес, девелоперы, городская администрация. За коммуникацию и объединение всех участников диалога отвечают эксперты, специалисты по соучаствующему проектированию и развитию территорий с вовлечением горожан и локальных экспертов Проектная группа 8.

Роль воды в городском пространстве. Экореконструкция как фундамент благоустройства. Как вернуть реки городам? Экология города как наука изучает изменения природной среды города. Первое открытое обсуждение мастер-плана города Липецк в интерактивном формате.

### **Ключевые спикеры:**

1. **Антон Владимирович Финогенов** – заместитель генерального директора Фонда «ДОМ.РФ»
2. **Ксения Сергеевна Голубева** – руководитель Проектного отдела Фонда ДОМ.РФ
3. **Надежда Владимировна Снигирева** – партнер, главный архитектор проектов, эксперт по соучаствующему проектированию «Проектной группы 8»
4. **Алексей Андреевич Саянов** – президент Ассоциации «Гильдия Ландшафтных Инженеров»

### **Эксперты:**

1. **Галина Александровна Пивовар** – руководитель практики Департамента проектной работы Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, куратор направления новый облик городов Дальнего Востока»
2. **Андрей Александрович Еренков** – руководитель Департамента архитектуры и градостроительства Воронежской области
3. **Роман Олегович Рудой** – директор программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева, партнер лаборатории городских социальных исследований «СООБЩА»
4. **Евгения Николаевна Томилова** – куратор реализации федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в г.Липецк

**17:20 - 19:20**

## **ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО ТЕРРИТОРИАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ СТУДЕНТОВ РАНХиГС**

В рамках презентации проектов территориального развития, разработанных студентами и выпускниками образовательных программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева РАНХиГС, члены жюри проведут экспертный мастер-класс: дадут профессиональную оценку студенческим инициативам, а также помогут участникам выявить достоинства и недостатки проектов для их дальнейшей успешной реализации.

**Модераторы:** **Дмитрий Петрович Соснин** – директор программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева ИОН РАНХиГС, **Екатерина Артемовна Елисеева** – PR-менеджер кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева ИОН РАНХиГС

**Члены экспертного жюри:**

1. **Роман Олегович Рудой** - директор программ кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева, партнер лаборатории городских социальных исследований «СООБЩА»
2. **Дмитрий Смирнов** – управляющий партнер, маркетолог, специалист по развитию территорий «Проектной группы 8»
3. **Наталья Тарсукова** – менеджер проектов, специалист по соучаствующему проектированию «Проектной группы 8»
4. **Ксения Сергеевна Голубева** – руководитель Проектного отдела Фонда ДОМ.РФ / **Анастасия Сергеевна Кашицына** – аналитик Проектного отдела Фонда ДОМ.РФ
5. **Антон Павлович Болгов** – начальник управления строительства и архитектуры – главный архитектор Липецкой области
6. **Виктория Евгеньевна Катасонова** – начальник ОБУ «Управление градостроительства Липецкой области»
7. **Евгения Геннадьевна Мельгунова** – руководитель молодежной секции Липецкого отделения Союза архитекторов России

***Проекты выпускников программы профессиональной переподготовки Master of public policy «Управление проектами пространственного развития» РАНХиГС:***

- Методика разработки проектов редевелопмента с применением Института комплексного развития территорий (*Ксения Боброва*)
- От центров торговли к центрам городской жизни: модели реновации торговой недвижимости (*Михаил Заутренников*)
- Управление ресурсами сжимающихся территорий (на примере Чувашской Республики, Челябинской области и Республики Саха (Якутия)) (*Вадим Безвербный*)

***Проекты студентов магистратуры направления «Управление проектами территориального развития» РАНХиГС:***

- Инструменты адаптивного планирования развития внутренней периферии крупной агломерации (на примере территории в районе гостиницы «Олимпиец», г. Химки, Московская область) (*Александра Борисова, Екатерина Григорьева*)
- Формирование концепции развития прибрежной территории реки Оки в городе Калуга в качестве линейного центра (*Полина Кириенко*)
- Развитие городских пустот на примере территории квартала центрального московского ипподрома (*Денис Красиков*)

***Проект студентов бакалавриата направления «Управление городским и территориальным развитием» РАНХиГС:***



**КАФЕДРА  
ГЛАЗЫЧЕВА**  
ИОН РАНХиГС

- Усиление туристической привлекательности г. Каргополь (*Мария Ожерельева*)
- Проект благоустройства набережной реки Берёзовка в г. Кисловодск (*Елизавета Костенко, Ксения Курбанова*)

***Проект выпускников магистратуры направления «Управление проектами территориального развития» РАНХиГС:***

- Сравнение практического применения понятий «миссия города» и «бренд города» в контексте территориального развития (*Глеб Лапин, Илья Виноградов*)