

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Институт общественных наук

Ректор РАНХиГС

В.А. Мау



УТВЕРЖДЕНА

ученым советом РАНХиГС

Протокол от «24» августа 2021 г. № 02

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации**

Эффективное управление

открытыми общественными пространствами

Москва, 2021

45/21

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ИНСТИТУТ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК
(ИОН)**

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА

№ 46

от 08 июня 2021 года

Председатель – С.Э. Зуев
Ученый секретарь – А.В. Ярошенко

Присутствовали: 52 из 61 членов Ученого совета Института общественных наук

Повестка дня:

И.А. Володина – о рассмотрении дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки/повышения квалификации и дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ

СЛУШАЛИ:

И.А. Володину о рассмотрении дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки/повышения квалификации и дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ

ПОСТАНОВИЛИ:

Рекомендовать к утверждению УС Академии дополнительные профессиональные программы профессиональной переподготовки/повышения квалификации и дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Навыки эффективного руководства», очно-заочная форма обучения, занятия проводятся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, общая трудоемкость 74 академических часа

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Стратегическое управление предприятием и навыки эффективного руководства», очно-заочная форма обучения, занятия проводятся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, общая трудоемкость 74 академических часа

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление персоналом и навыки эффективного руководства», очно-заочная форма обучения, занятия проводятся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, общая трудоемкость 74 академических часа

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Графическая композиция», очная форма обучения, с применением дистанционных образовательных технологий, 8 академических часов.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Концептуальный рисунок», очная форма обучения, с применением дистанционных образовательных технологий, 8 академических часов.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Объемно-пространственная композиция», очная форма обучения, с применением дистанционных образовательных технологий, 8 академических часов.

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования для высшего руководящего звена» (EMBA) совместно с Кингстонским Университетом в Лондоне», очно-заочная форма обучения, срок освоения программы 1800 часов

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» совместно с Кингстонским Университетом в Лондоне», очно-заочная форма обучения, срок освоения программы 1800 часов

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки Совместная образовательная программа профессиональной переподготовки «Управление человеческими ресурсами: Международные аспекты (KINGSTON GLOBAL CIPD HRM MASTERS)», очно-заочная форма обучения с применением ДОТ, срок освоения программы 1060 часов

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования для высшего руководящего звена» (EMBA)

Специализация «Стратегический менеджмент», очно-заочная форма обучения, срок освоения программы 1800 часов

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки «Практическая психология в работе руководителя (авторская программа Базарова Т.Ю. и экспертов Факультета психологии ИОН РАНХиГС)», очно-заочная форма обучения с применением ЭО и ДОТ, срок освоения программы 672 часа

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Графическая композиция» - 23 недели - 92 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Концептуальный рисунок» - 23 недели - 92 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Объемно-пространственная композиция» - 23 недели – 92 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Графическая композиция» - 32 недели – 128 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Концептуальный рисунок» - 32 недели – 128 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа подготовки к вступительному испытанию в Школу дизайна ИОН РАНХиГС по дисциплине «Объемно-пространственная композиция» - 32 недели – 128 ак.ч. – очная с ДОТ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Эффективное управление открытыми общественными пространствами», очная форма обучения с применением ДОТ, общая трудоемкость программы 36 академических часов

Председатель



С.Э. Зуев

Ученый секретарь



А.В. Ярошенко

ВНУТРЕННЯЯ РЕЦЕНЗИЯ

на дополнительную профессиональную программу повышения квалификации

Эффективное управление

открытыми общественными пространствами

Категория слушателей программы:

- представители органов местного самоуправления (представительный и исполнительно-распорядительный органы);
- представители организаций профильной инфраструктуры развития территорий города;
- заинтересованные представители бизнес-сообщества и активные жители;
- специалисты в области городского планирования, благоустройства и развития территории.

Актуальность программы: опыт городов Татарстана в части развития городской среды является крайне актуальным для других территорий. Программа посвящена обучению практикующих специалистов и руководителей успешным практикам городского развития.

Цель программы: передача технологий и успешного опыта реализации в области муниципального управления созданием и развитием проектов открытых общественных пространств

Основное направление подготовки: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавр), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970 (ред. от 26.11.2020)

Особенности программы:

- 1) реализуется по заказу компании «РУСАЛ»;
- 2) обучение носит практикоориентированный формат и позволяет ознакомиться с наиболее успешными кейсами.
- 3) В процессе обучения рассматриваются такие значимые аспекты как: механизмы ГЧП, концессий, кооперации жителей, современные тренды и оптимизация бюджетных расходов.

Срок реализации программы: 9 дней

Заключение: В настоящее время в части анализа и использования успешных кейсов территориального развития авторы программы ушли от зарубежных примеров, а в место него распространяют успешный российский опыт. Данная программа, безусловно, будет полезна для городских управленцев, проектных менеджеров и архитекторов, так как создает условия для дальнейшей кооперации, создания и реализации успешных городских проектов по окончанию обучения. Программа соответствует требованиям, предъявляемым к дополнительным профессиональным программам повышения квалификации и рекомендуется к реализации.

Рецензент



Кандидат философских наук
Заведующий кафедрой государственного управления и публичной политики
Школы публичной политики и управления
Института общественных наук
Балобанов А.Е.

ВНЕШНЯЯ РЕЦЕНЗИЯ

на дополнительную профессиональную программу
повышения квалификации/профессиональной переподготовки
«Эффективное управление открытыми общественными
пространствами»

Категория слушателей программы:

- представители органов местного самоуправления (представительный и исполнительно-распорядительный органы);
- представители организаций профильной инфраструктуры развития территорий города;
- заинтересованные представители бизнес-сообщества и активные жители;
- специалисты в области городского планирования, благоустройства и развития территории.

Актуальность программы: в России накоплен значительный опыт успешной реализации городских проектов, одним из лидеров сейчас является Татарстан, программа позволяет познакомиться с его опытом и адаптировать его для территорий, обладающих большим потенциалом для развития.

Цель программы: передача технологий и успешного опыта реализации в области муниципального управления созданием и развитием проектов открытых общественных пространств

Основное направление подготовки: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавр), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970 (ред. от 26.11.2020)

Особенности программы:

- 1) ориентация на запросы как крупного бизнеса, так и на чиновников муниципального и регионального уровня;
- 2) обучение носит практикоориентированный формат и позволяет ознакомиться с наиболее успешными кейсами;
- 3) рассматриваются такие значимые аспекты как: механизмы создания общественных пространств, использования ГЧП, концессий, кооперации жителей и других инструментов.

Срок реализации программы: 9 дней

Заключение: разработчики программы ориентируются в первую очередь уже не на зарубежные кейсы, а на российские примеры, и используют накопленный успешный опыт консультирования и обучения в области управления общественными пространствами. Представленная программа соответствует требованиям, предъявляемым к программам повышения квалификации, в ней реализованы современные подходы, отвечающие возросшим требованиям к кадрам в области управления проектами пространственного развития. С учетом вышеизложенного, программа рекомендуется к реализации.

Внешний рецензент

М.В.Дорофеев



Директор Института «Теринформ»,
руководитель ПК 9 «Градостроительство»
ТК 465 «Строительство», советник РААСН,
заместитель председателя Комитета по
архитектуре и градостроительству НОПРИЗ,
член Экспертного совета при Минстрое
России по формированию комфортной
городской среды

Разработчик:

Профессор кафедры территориального развития
им. В.Л. Глазычева Института общественных наук,
доктор экономических наук,
кандидат юридических наук

 Э. Маркварт

Преподаватель
кафедры территориального развития
им. В.Л. Глазычева Института общественных наук

 Н.В. Дегтярева

Руководитель структурного подразделения

Директор
Института общественных наук РАНХиГС

 С.Э. Зуев

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании учебного совета (совета) Института общественных наук «26» июня 2021 г., протокол № 46

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика программы	4
1.1 Цель реализации программы.....	4
1.2 Нормативная правовая база.....	4
1.3 Планируемые результаты освоения.....	5
1.4 Категория слушателей	6
1.5 Форма обучения и сроки освоения	7
1.6 Период обучения и режим занятий.....	7
1.7 Документ о квалификации.....	7
2 Содержание программы.....	7
2.1. Календарный учебный график.....	7
2.2. Учебный план	8
2.3. Содержание программы по темам	10
3 Организационно-педагогические условия реализации программы	10
3.1. Кадровое обеспечение	10
3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы	13
3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение реализации программы.....	13
4. Оценка качества освоения программы	20

Приложение 1. Рецензии (внутренняя и внешняя)

1. Общая характеристика программы

1.1. Цель реализации программы

Цель конкурса «Территория РУСАЛа» – выявление и поддержка лучших проектов развития открытых общественных пространств, формирование современных стандартов развития городской архитектурной и социокультурной среды, развитие социальной инфраструктуры и вовлечение максимального количества заинтересованных лиц в процессы улучшений в территориях присутствия Компании.

Цель: передача технологий и успешного опыта реализации в области муниципального управления созданием и развитием проектов открытых общественных пространств.

Задачи:

формирование управленческих команд, способных идентифицировать, разрабатывать и реализовывать проекты территориального развития

освоение знаний, навыков и компетенций, необходимых для решения задач территориального развития на муниципальном уровне

идентификация и разработка каркаса проектов территориального развития.

1.2. Нормативная правовая база

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г.
2. Приказ Минобрнауки России N1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования» от 12 сентября 2013 г.
3. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавр), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970
4. Профессиональный стандарт «Градостроитель», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «17» марта 2016 г. № 110н;
5. Методический инструментарий по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы (версия 3.2). <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71755218/>
6. Приказ РАНХиГС «Об утверждении Положения о порядке разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ – программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации» №02-835 от 13 августа 2021 г.
7. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
8. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года
9. Приказ РАНХиГС «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ» № 01-6230 от 22 сентября 2017 года

10. Приказ РАНХиГС «Об обеспечении образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий в целях предупреждения распространения коронавирусной инфекции» №02-295 от 25 марта 2020 года
11. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 года № 06-381.

1.3. Планируемые результаты освоения

Таблица 1

Планируемые результаты освоения

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ОПК, ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
ВД 1 - Организационно-управленческий	ОПК-3 ¹ Способен разрабатывать обоснованные организационно-экономические решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	способов подготовки и реализации прикладных исследований; количественных и качественных методов в исследованиях	анализировать прикладные исследования; использовать качественные и количественные методы в исследованиях	оценка прикладных исследований; подготовка и проведение прикладных исследований
ВД 2 - Проведение исследований и изысканий, необходимых для разработки конкретного вида градостроительной документации С/01.7 7	ПСК-1 ² Постановка задач исследований и изысканий, определение методологии, методик и технологии их выполнения для разработки градостроительной документации	Требований нормативных правовых актов и документов, регламентирующих сферу пространственного преобразования территорий в Российской Федерации Количественных и качественных методов исследований в области градостроительства	Собирать информацию для определения потребности в проведении изысканий и исследований для конкретных видов градостроительной документации, подлежащей разработке для конкретных территориальных объектов, в том числе с использованием автоматизированных информационных систем,	Определение целей и задач исследований и изысканий, необходимых для формирования градостроительного решения Формулирование градостроительных задач применительно к объекту исследования

¹ Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавр), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 970 (ред. от 26.11.2020)

² Профессиональный стандарт «Градостроитель», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «17» марта 2016 г. № 110н

Виды деятельности	Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ОПК, ПСК	Знания	Умения	Практический опыт
			обобщать и систематизировать сведения в различных видах и формах Определять задачи исследований в области градостроительства	
ВД 3 - Организация планирования и проектирования обустройства территорий применительно к конкретному территориальному объекту D/01.7 7	ПСК-2 ³ Определение разрабатываемого территориального объекта, целей обустройства территории и необходимой для этого разработки вида (видов) градостроительной документации	Современных методик, технологии анализа состояния, условий и тенденций изменений использования и обустройства территорий Принципов устойчивого развития территорий	Коммуницировать с субъектами внешнего окружения (заказчиками градостроительной документации и заинтересованными физическими и юридическими лицами) в целях установления территориального объекта и вида разрабатываемой градостроительной документации, получения необходимых данных для разработки градостроительной документации Определять потребность в пространственном преобразовании территориального объекта на основе внешней информации	Предварительный анализ собранной информации о территориальном объекте для определения принципов, целей и средств разработки градостроительной документации на основании установленных критериев Документирование результатов анализа, сформированного базового решения о территориальном объекте и виде градостроительной документации, подлежащей разработке, а при необходимости - курсной документации на разработку градостроительной документации и (или) проведения исследований

1.4 Категория слушателей

К освоению программы допускаются:

- представители органов местного самоуправления (представительный и исполнительно-распорядительный органы);

³ Профессиональный стандарт «Градостроитель», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «17» марта 2016 г. № 110н

- представители организаций профильной инфраструктуры развития территорий города;
- заинтересованные представители бизнес-сообщества и активные жители;
- специалисты в области городского планирования, благоустройства и развития территории.

1.5 Формы обучения и сроки освоения

Очная форма обучения (с применением дистанционных образовательных технологий).

Общая трудоемкость программы – 36 академических часов, 9 дней, 3 модуля. 1 модуль - дистанционно – 8 академических часов, 2 модуль –очно - 24 академических часа, 3 модуль - дистанционно – 4 академических часа.

1.6 Период обучения и режим занятий

Период обучения – 9 дней

1.7 Документ о квалификации

Удостоверение о повышении квалификации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

2 Содержание программы

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Календарный учебный график

Период обучения – 9 дней		
1 день	5-7 день	9 день
УЗ ДОТ	УЗ	ИА ДОТ

Календарный учебный график заполнен с помощью условных обозначений:

УЗ – учебные занятия

УЗ ДОТ– учебные занятия с применением ДОТ

ИА- итоговая аттестация

2.2. Учебный план

Таблица 3

№п/п	Наименование (модуля/раздела/дисциплины/темы), практики (стажировки) ²	Общая трудоемкость, час. ³	Контактная работа, час. ⁴					Самостоятельная работа, час. ⁷	Контактная работа (с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения), час. ⁶					Самостоятельная работа, час. ⁷	Текущий контроль успеваемости ⁸	Промежуточная аттестация (форма/час) ⁹	Итоговая аттестация (вид/час.) ¹⁰	Код компетенции ¹¹
			В том числе						В том числе									
			Лекции / в интерактивной форме ⁵	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме ⁵	Практические занятия / в интерактивной форме ⁵	Семинарские занятия / в интерактивной форме ⁵	Всего ⁴		Лекции / в интерактивной форме ⁵	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме ⁵	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме ⁵	Семинарские занятия / в интерактивной форме ⁵	Всего ⁴					
1.	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16	17	18	19	20
1	Цели и задачи управления открытыми общественными пространствами. Нормативное регулирование	8							8	4		4						ОПК-3
2.	Инструменты и механизмы создания открытыми общественными пространствами и управление ими.	24	24	6		18												ОПК-1 ОПК-2
2.1	Создание и развитие открытых общественных пространств: идея, привлечение средств, участие в программах и конкурсах разного уровня, поддержка муниципалитета, проблемы и решения в обслуживании и содержании имущества.	4	4	2		2												ОПК-2

2.3. Содержание программы по темам

Содержание программы по темам

Таблица 4

Номер темы (раздела)	Содержание темы (раздела)
1 Цели и задачи управления открытыми общественными пространствами. Нормативное регулирование.	Цели и задачи управления открытыми общественными пространствами. Управление имуществом муниципальных организаций в сфере открытых общественных пространств. Управление ландшафтами в европейских странах и России. Теория и практика.
2 Инструменты и механизмы создания открытыми общественными пространствами и управление ими.	Создание и развитие открытых общественных пространств: идея, привлечение средств, участие в программах и конкурсах разного уровня, поддержка муниципалитета, проблемы и решения в обслуживании и содержании имущества Современные способы, направления, принципы и тренды, применяемые для развития городской инфраструктуры Механизмы концессий и ГЧП, привлечение инвестиций и развитие инфраструктуры через ГЧП Механизмы кооперации жителей, власти и бизнеса в развитии городских общественных пространств. Оптимизация бюджетных расходов, анализ и повышение эффективности части развития и содержания открытых общественных пространств. Лучшие управленческие практики на уровне органов муниципального самоуправления в области создания и развития открытых общественных пространств

3 Организационно-педагогическое обеспечение

3.1. Кадровое обеспечение

Реализация программы обеспечивается профессорско-преподавательским составом РАН-ХиГС, а также высококвалифицированными специалистами из числа руководителей и ведущих специалистов государственных органов, учреждений и иных организаций, в том числе иностранных (далее – ведущие специалисты), а также преподавателями ведущих российских и иностранных образовательных организаций.

Все преподаватели имеют ученую степень или опыт деятельности в соответствующей профессиональной области.

Руководство Программы вместе с преподавателями поддерживают высокий квалификационный уровень ППС за счет регулярного повышения квалификации преподавателей, содействие в их участии в конференциях и методических семинарах, обеспечивает привлечение ППС для работы в органах власти в качестве экспертов (при разработке региональных программ и проектов, в кадровых комиссиях), в том числе использование СДО в образовательном процессе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭО и ДОТ)».

Реализация программы обеспечивается научно-педагогическими кадрами, имеющими, специальную подготовку по использованию ДОТ в учебном процессе, базовое образование, соответствующее профилю модуля, и систематически занимающимися научно-методической деятельностью.

Сведения о профессорско-преподавательском составе и веду

Ф.И.О. преподавателя/ведущего специалиста	Специальность, присвоенная квалификация по диплому	Дополнительная квалификация	Место работы, должность, основное/дополнительное место работы	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Стаж работы в области профессиональной деятельности/по дополнительной квалификации	Стаж нау
						Всего
1	2	3	4	5	6	7
Маркварт Эмиль	1986 – Калининградский государственный университет; Специальность - правоведение 1998 – Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, г. Москва;	Повышение квалификации «Технологии работы в системах дистанционного обучения в образовательных организациях» 2021 г	РАНХиГС, ИОН, профессор кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева Штатный сотрудник	Кандидат юридических наук Доктор экономических наук	32	15
Дегтярева Наталья Васильевна	2015 – Московский архитектурный институт (государственная академия); Специальность - архитектор 2018 – Московская высшая школа социальных и экономических наук/The University of Manchester MA in Urban Studies	Повышение квалификации «Технологии работы в системах дистанционного обучения в образовательных организациях» 2021 г	РАНХиГС, ИОН, преподаватель кафедры территориального развития им. В.Л. Глазычева. Штатный сотрудник	-	1	1

Максимова Ольга Игоревна	2019 – РАН-ХиГС, магистратура «Управление проектами территориального развития»	Повышение квалификации «Технологии работы в системах дистанционного обучения в образовательных организациях» 2021 г	Почасовик	PhD архитектуры	5	4	4	Цели и задачи управления открытыми пространствами профессиональными организациями. Нормативное регулирование
-----------------------------	--	---	-----------	-----------------	---	---	---	--

3.2. Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Реализуемая программа повышения квалификации обеспечена всеми необходимыми материально-техническими ресурсами. Занятия по программе проводятся в помещениях, оснащенных для проведения лекционных занятий и тренингов. При проведении лекционных и практических занятий, итоговой аттестации используется мультимедийное оборудование.

Во время обучения слушатели имеют доступ к библиотечному фонду с необходимым количеством учебной, методической литературы и другой печатной продукции, для самостоятельной работы, а также к автоматизированным системам хранения и поиска информации, национальным и международным информационным ресурсам.

Слушатели получают методическую поддержку в процессе обучения и по заверении обучения, в т.ч. имеют возможность получать консультации по электронной почте у преподавателей, принимающих участие в обучении.

Для проведения занятий в дистанционном формате необходимо иметь следующее материально-техническое обеспечение:

- ПК (стационарный) или ноутбук: операционная система: не ниже Windows 7 (или аналогичная по функциям), лицензионное программное обеспечение.
- Доступ в Интернет.
- Занятия проводятся с применением инструмента для видеосвязи Zoom.

3.3. Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Нормативно-правовые документы

- Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации [Электронный ресурс]: [Федеральный закон Рос. Федерации от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ] : [ред. от 29.07.2017]. – Режим доступа: КонсультантПлюс.
- Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации". [Электронный ресурс] – Режим доступа: КонсультантПлюс.
- Концепция Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2035 года (проект Министерства экономического развития РФ) - http://xn---7sbbhnbqial1ebd4mma.xn--p1ai/uploadedFiles/files/Kontseptsiya_SPR.pdf
- Конституция Российской Федерации
- Европейская хартия местного самоуправления. Официальный перевод на русский язык [Электронный ресурс]. URL: <https://www.coe.int/ru/web/conventions/full-list/-/conventions/rms/090000168007a105>
- Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации. Федеральный закон от 12.06.2002 № 67-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37119/6e24082b0e98e57a0d005f9c20016b1393e16380/
- Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации – 184-ФЗ от 6 октября 1999 г.

Основная литература

- Стивен Р. Кови. Семь навыков эффективных менеджеров [Электронный ресурс]:

- самоорганизация, лидерство, раскрытие потенциала/ Р.Кови Стивен— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 88 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41388.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Стивен Кови. Лидерство, основанное на принципах [Электронный ресурс]/ Кови Стивен — Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 302 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/43682.html>.— ЭБС «IPRbooks»
 - Генри Минцберг Стратегическое сафари [Электронный ресурс]: экскурсия по дебрям стратегического менеджмента/ Минцберг Генри, Альстранд Брюс, Лампель Жозеф— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2016.— 365 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41430.html>.— ЭБС «IPRbooks»
 - Долгов, А.И. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.И. Долгов, Е.А. Прокопенко. — Электрон. дан. — М. : ФЛИНТА, 2016. — 280 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/85874> — Загл. с экрана.
 - Кафидов В.В. Современные методологические подходы к стратегическому управлению и развитию городов различных типов [Электронный ресурс]: монография/ В.В. Кафидов— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2015.— 246 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51087.html>.— ЭБС «IPRbooks»
 - Петрыкина И.Н. Стратегическое управление развитием человеческого капитала субъектов РФ [Электронный ресурс]: монография/ И.Н. Петрыкина, И.Е. Рисин— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2016.— 121 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61667.html>.— ЭБС «IPRbooks»
 - Пузанов А.С., Трутнев Э.К., Маркварт Э., Попов Р.А., Сафарова М.Д. Стратегическое планирование и градорегулирование на муниципальном уровне. ISBN 978-5-7749-1229-2. М.: Издательский дои «Дело» РАНХиГС, 2017. – 354 с.
 - Снигирева Н.В. Организация и проведение общественных обсуждений проектов развития территорий. Методические рекомендации. — Казань, 2018. Режим доступа: https://docs.wixstatic.com/ugd/97ad30_8b6c471a421c4856a67fea282e67a0b2.pdf
 - Шаблоны документов для управления проектами. [Электронный ресурс] : сб. / А.С. Кутузов [и др.]. — Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2017. — 166 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/94158> — Загл. с экрана.

Дополнительная литература

- Н. Киселева, Э. Маркварт, И. Стародубровская. Управление пространственными изменениями на региональном и муниципальном уровнях. – Дело, М., 2018
- М. Гунько, Ю. Еременко, Е. Батунова. Стратегии планирования в условиях городского сжатия в России: исследование малых и средних городов // Мир России, 2020/3, с. 121-141.
- Анимиа Е.Г., Силин Я.П., Сбродова Н.В.; Теории регионального и местного развития: учеб. пособие. – Екатеринбург : Изд-во Урал. гос. экон. ун-та, 2015. – 151 с.
- Динни К. Брендинг территорий. Лучшие мировые практики // М.: «Манн, Иванов и Фербер». – 2013. – 336 с.
- Дубейковский В. А. Делай как Урюпинск: практикум по развитию провинциального города. — Урюпинск: СитиБрендинг, 2017. — 64 с.
- Дубейковский В. А. Бренд города? 35 ответов. — М., Екатеринбург: Кабинетный учёный, 2015. — 108 с.
- Зубаревич Н.В. Социальное развитие регионов России: проблемы и тенденции переходного периода. – М.: ЛЕНАНД, 2016.

- Шестопалов П.Л. Выгоды и возможности проектного управления в государственном секторе. – М.: 2021. - 20 с.
- Э. Маркварт, А.Н. Швецов. Территориальная организация местного самоуправления и управление городскими агломерациями. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2017. – 304 с
- Land in Conflict: Managing and Resolving Land Use Disputes by Sean Nolon, Ona Ferguson, Pat Field. Published by Lincoln Institute of Land Policy, 2013;
- Zoning 101: A Practical Introduction: Third Edition 3rd Edition by Carl J. Stephani, Marilyn C. Stephani, CreateSpace Independent Publishing Platform; 3 edition, 2012
- Маркварт Э., Дегтярева Н. Современные инструменты и подходы к управлению пространственным сжатием городов // в сборнике, с. 139-145
- Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс. [Электронный ресурс] : учеб. / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони. — Электрон. дан. — М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/66093> — Загл. с экрана.
- Васильева З. А. Управление эффективностью инновационного развития муниципальных территорий [Электронный ресурс] : Монография / З. А. Васильева, Т. П. Лихачева. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2010. - 144 с.
- Визгалов Д. В. Брендинг города. М.: Фонд «Институт Экономики города», 2011
- Дягилева Н. С. Теоретические аспекты городской идентичности / Н. С. Дягилева // Брендинг малых и средних городов России: опыт, проблемы, перспективы. — Екатеринбург: УрФУ, 2013. — С. 54-59
- Замятин Д. Н. Гуманитарная география: пространство, воображение и взаимодействие современных гуманитарных наук// Социологическое обозрение. 2010. Т. 9. №3.
- Лэндри Ч. Креативный город / Ч. Лэндри. — М. : Изд. дом «Классика-XXI», 2011.
- Никифорова Г. Ю., Саакова Л. В. Проблемы экономической оценки бренда // Актуальные вопросы экономических наук: Сборник материалов XXI Международной научно-практической конференции, 24 августа 2011г.: в 2-х частях. Часть 1. – Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2011. – 0,5 п. л. (в том числе автора – 0,25 п. л.).
- Павлов П.В. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 256 с.: экз.
- Первушин, В.А. Практика управления инновационными проектами: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 208 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74942> — Загл. с экрана.
- Полковников А.В., Дубовик М.Ф. «Управление проектами» Полный курс МВА, Москва, издательство «ЭКСМО», 2011.
- Руководство к Своду знаний по управлению проектами. 4 издание, 2008 г. A Guide to The Project Management Body of Knowledge. 2008 4-th Edition. PMI, Newton Square, Pennsylvania USA
- Савченко, А.Б. Территориальное развитие России как ведущего экспортера на глобальных сырьевых рынках. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 276 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/75184>
- Санофф Г. Соучаствующее проектирование. Практики общественного участия в формировании среды больших и малых городов. — Вологда: Проектная группа 8, 2015.

- Трутнев Э.К. (рук.) Градорегулирование. Основы регулирования градостроительной деятельности в условиях становления рынка недвижимости. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2008. – 296 с.: <http://www.urbanecomomics.ru/node/5116>
- Турлай, И. С. Теоретический анализ воздействия экономической интеграции на привлечение прямых иностранных инвестиций в экономику регионов [Электронный ресурс] / И. С. Турлай // Региональные проблемы преобразования экономики: материалы Всероссийской научно-практической конференции 26-27 октября 2010 года / ИСЭИ ДНЦ РАН, ДГУ, ДГСА. - Махачкала: Наука ДНЦ, 2010. - С. 265 - 272
- Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов. Под редакцией В. И. Воропаева и А. В. Полковникова. М.: СОВНЕТ, 2010.
- Экономическая география и регионалистика: Учебное пособие / И.А. Козьева, Э.Н. Кузьбожев. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 334 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование)
- «Книга чертежей и рисунков (Планы городов)»; Полное собрание законов Российской Империи (собрание первое); Санкт-Петербург, Типография 2 отделения собственной Его Императорского Величества канцелярии, 1839 год;
- «Комментарий к градостроительному кодексу российской федерации»
- «Новая технологическая революция: вызовы и возможности для России», экспертно-аналитический доклад под научным руководством Княгинина В.Н., центр стратегических разработок, Москва, октябрь 2017 год;
- «Стратегии малых городов: территория творчества», ресурсный центр по стратегическому планированию при Леонтьевском центре, Санкт-Петербург, 2016 год;
- Любовный В.Я. Города России: альтернативы развития и управления. – М.: Эконинформ, 2013
- Челябинская агломерация: потенциал развития / В. Глазычев, И. Стародубровская и др. – Челябинск, 2008. – 278 с.
- Аакер Д. А. Создание сильных брендов. – М.: Издательский Дом Гребенникова, 2003 - 340с.
- Алферова Г.В. «Кормчая книга», Византийский временник, том 35, 1973год;
- Алферова Г.В., «Вопросы истории», 1977-07-31;
- Археология СССР, Древняя Русь. Город, замок, село., под общей редакцией академика Б.А.Рыбакова, Москва, 1985 год
- Бирман Л.А. Общий менеджмент: учебное пособие. М. : Дело, 2013. https://e.lanbook.com/book/74830#book_name
- Бунин А.В. История градостроительного искусства. М.: Стройиздат, 1979
- Вернадский Г.В., «Монголы и Русь», 1953 год;
- Видяпин В.И. Региональная экономика. М.: Инфра-М. 2008. – 672 с.
- Визгалов Д.В. Российским муниципалитетам необходимо осваивать маркетинговые технологии, 15 февраля 2007 г.
- Воробьев М.Н., Русская история. Часть 1, Часть 2, Православный Свято-Тихоновский Богословский Институт, Москва, 1999;
- Всеобщая история архитектуры, том 12, книга первая «Архитектура СССР» под ред. Баранова Н.В. Глава «Градостроительство СССР 1955-1970 гг.», авторы Иконников А.В., Павличенков В.И. М.: Стройиздат, 1975
- Вукан Р. Вучик «Транспорт в городах, удобных для жизни»
- Глазычев В. Л. «Город без границ», Москва, Территория будущего, 2011 год;
- Глазычев В.Л. «Глубинная Россия»

- Глазычев В.Л. Городская среда. Технологии развития. М.: Ладья, 1995. 241
- Глазычев В.Л. Урбанистика. М.: Изд-во Европа, 2008. 220 с.
- Гольденберг Л.А., «Семен Ульянович Ремезов, сибирский картограф и географ», издательство «Наука», Москва, 1965 год;
- Греф Г. Двенадцать важнейших для России урбанистических трендов»; выступление на URBANFORUM, 2011 год;
- Гуляницкий Н.Ф. Черты преемственности в композиции центров русских городов, перепланированных в XVIII в. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1981, вып.29
- Гумилёв Л.Н. От Руси до России. - М., 1994;
- Гутнов А. Э., Глазычев В. Л. «Мир архитектуры. Лицо города.», Москва, Молодая гвардия, 1990год;
- Гутнов А.Э. «Эволюция градостроительства», Москва, Стройиздат, 1984 год;
- Джейн Джекобс «Жизнь и смерть больших американских городов»
- Джефф Шпек«Город для пешехода» (Walkable city) ,
- Доклад о мировом развитии 2009. Новый взгляд на экономическую географию (обзор) [Электронный ресурс] – Режим доступа: www.worldbank.org
- Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации за 2014 год / под ред. Л.М. Григорьева и С.Н. Бобылева. – М.: Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 2014.
- Евстигнеева Л., Евстигнеев Р. Субфедеральные аспекты глобализации//Вопросы экономики. 2003.
- Ермолаева Л.Д. Основы менеджмента. Учебное пособие.М: ФЛИНТА,2014.http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51792 под общ.ред. д.э.н., профессора А.Л.Гапоненко. Менеджмент.М: Инфра-М,2016.<http://biblioonline.ru/book/20A2A841-21B8-4CE4-A046-9C61B0D6D459>
- Жалованная грамота городам 1785 года («Грамота на права и выгоды городам Российской Империи»)
- Житкова Е.Л. Маркетинг города: перспективные направления совершенствования (на примере г. Тольятти) // Маркетинг в России и за рубежом. – 2006. - №5
- Жих Максим, «О происхождении Новгорода и начале новгородской государственности», Русская цивилизация, 21.06.2010 года
- Имидж России: поиск инновационных технологий: материалы научной конференции кафедры российской политики факультета политологии МГУ имени М.В. Ломоносова 19 марта 2013 г. [Под ред. И.А. Василенко] Пушкино: "Центр стратегической конъюнктуры", 2013.
- Кайсарова В.П. Синтез методов стратегического управления крупным городом: от администрирования к маркетингу // Проблемы современной экономики. – 2008. - № 26.
- Какаева Е.А. Инновационный бизнес [Электронный ресурс]: стратегическое управление развитием. Учебное пособие/ Е.А. Какаева, Е.Н. Дуненкова— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2015.— 176 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50992.html>.— ЭБС «IPRbooks»
- Калужнова Т.А. Региональный интернет-маркетинг как инструмент управления социально-экономическим развитием субъектов РФ// РАГС: Кафедра общего и специального менеджмента – 2001. - (русский)

- Катъкало, В.С. Эволюция теории стратегического управления. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — СПб. : СПбГУ, 2011. — 548 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/49459>
- Кевин Линч (в переводе Глазычева В.Л.) «Образ города»
- Кияненко, К.В. Общество, среда, архитектура: социальные основы архитектурного формирования жилой среды: учеб. пособие/ К.В. Кияненко; Волог. гос. ун-т. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Вологда: ВоГУ, 2015. – 284 с.
- Ключевский В.О., «Курс российской истории» , Москва, 1987;
- Колин Эллард «Среда обитания. Как архитектура влияет на наше поведение и самочувствие»
- Коньшева Е.В., Меерович М.Г. Эрнст Май и проектирование соцгородов в годы первых пятилеток. М.: ЛЕНАНД, 2012
- Котлер Ф., Асплунд К., Рейн И., Хайдер Д. Маркетинг мест. Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге. СПб., 2005
- Круглов, М.Г. Инновационный проект: управление качеством и эффективностью: учебное пособие. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2011. — 336 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74920> — Загл. с экрана.
- Кэролин Стил «Голодный город. Как еда определяет нашу жизнь»
- Лаппо Г.М. Российский город – симбиоз городского и сельского (специально для Демоскопа) www.demoscope.ru/weekly/2005/0221
- Меерович М.Г. «Модельные решения для развития моногородов и сценарии их реализации», презентация лекции в РАНХиГС, Москва 2016 год;
- Меерович М.Г., «Квадратные метры, определяющие сознание»,Stuttgart, 2005 год;
- Мещеряков Т.В., Тихонова Н.С. Территориальный брендинг. Монография. - СПб.: Изд-во СЗТУ, 2008.
- Мокеев Г.Я. Черты своеобразия в структуре городов западных и восточных славян. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1975, вып.23
- Московенко Владимир, «Спасти умирающий город: японский опыт». 29.09.2016год, <http://gosvopros.ru/territory/business/japancity/>;
- Назаров А.Г. «Малые города России: развитие, становление, историческая судьба», Экологический центр ИИЕТ РАН, Институт «Открытое общество», Москва, 2000 год;
- Панкрухин А.П. Маркетинг территорий. 2-е изд. СПб.: ПИТЕР, 2006.
- Панкрухин А.П.Маркетинговые территории: учеб. пособие.М.: Эксмо, 2002. — 400 с.
- Сачук Т.В. Территориальный маркетинг: учебное пособие. СПб: Питер, 2009. – 368с.
- Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 468 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/93315>
- Фроянов И.Я., Дворниченко А.Ю., Города-государства Древней Руси, Книга по требованию, 2012 год
- Хан-Магомедов С.О. Архитектура советского авангарда в 2-х книгах. М.: Стройиздат, 1966, 2001;
- Челябинская агломерация: потенциал развития / В. Глазычев, И. Стародубровская и др. – Челябинск, 2008. – 278 с

- Честер Барнард. Функции руководителя: власть, стимулы и ценности в организации. Москва, Челябинск: Социум, Институт распространения информации по социальным и экономическим наукам (ИРИСЭН), 2009, <http://www.iprbookshop.ru/28736.html>
- Швидковский Д. О. Пути развития российской архитектуры. Пространство и время, 2013, № 1(11);
- Щенков А.С. Некоторые особенности городов русского Севера XVI-XVII вв. В сб.: Архитектурное наследство. М., 1979, вып.27;
- Э.К. Трутнев, Л.Е. Бандорин.
- Эдвард Глейзер «Триумф города. Триумф города. Как наше величайшее изобретение делает нас богаче, умнее, экологичнее, здоровее и счастливее»
- Энгельс Ф. «К жилищному вопросу» (печатается по тексту издания 1887 г);
- Яблонских Е.К. «История экономики России», СТАНКИН, конспект лекций, Москва 1999 год;
- Ян Гейл «Города для людей»

Интернет-ресурсы

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: [Электронный ресурс]. URL: <http://window.edu.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Компания «Консультант Плюс»: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Компания «Гарант»: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.garant.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Официальный сайт Президента России: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru>. (Дата обращения: 4.12.2016)
- Официальный сайт Министерства регионального развития РФ: [Электронный ресурс]. URL: <http://www.minregion.ru>. (Дата обращения: 20.09.2013)
- <http://citybranding.ru> – подборка аналитических статей и кейсов по территориальному брендингу.
- <http://slideshare.net/citybranding> – большая коллекция профессиональных презентаций реальных проектов территориального брендинга в России.
- <http://catalog.iot.ru/?cat=11> – образовательный ресурс по всем направлениям;
- <http://elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека
- www.urbanecomomics.ru – сайт фонда «Институт экономики города», где открыт раздел, посвященный маркетингу и брендингу городов.
- <http://government.ru/department/361/events/> Проектный офис Правительства Российской Федерации
- www.ac.gov.ru Сайт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации
- www.pmppractice.ru Сайт группы компаний «Проектная практика», специализирующейся на управлении проектами
- www.pmolimp.ru Сайт конкурса профессионального управления проектной деятельностью в государственном секторе Проектный Олимп
- www.pmi.org Институт управления проектами PMI

- www.ipma.ch Международная ассоциация управления проектами IPMA
- www.sovnet.ru Российская ассоциация управления проектами
- www.isorm.ru Сайт российской системы сертификации по проектному управлению ПМ-СТАНДАРТ

Справочные системы

- <http://nlr.ru/> - Российская национальная библиотека
- <http://нэб.рф/> -Национальная электронная библиотека
- www.rsl.ru/ - Российская государственная библиотека
- www.rambler.ru/ - Поисковая система
- www.yandex.ru/ - Поисковая система
- www.businesslearning.ru/ - Система дистанционного бизнес образования
- <http://www.consultant.ru/> - Консультант плюс
- <http://www.garant.ru/> - Гарант
- <http://www.gov.ru/> - сервер органов государственной власти
- <http://pravo.gov.ru/> - официальный интернет-портал правовой информации
- <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал
- <http://www.law.edu.ru/> - Юридическая Россия - образовательный правовой портал
- <http://www.gks.ru/> - Федеральная служба статистики
- <http://www.ict.edu.ru/lib/> - Электронная библиотека портала «Информационно-коммуникационные технологии в образовании». Учебные и методические материалы по информационным технологиям с открытым доступом.
- <http://window.edu.ru/> - Бесплатная электронная библиотека онлайн "Единое окно к образовательным ресурсам"

4. Оценка качества освоения программы

Итоговая аттестация проходит в форме зачета (круглый стол).

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету:

- Цели и задачи управления открытыми общественными пространствами.
- Управление имуществом муниципальных организаций в сфере открытых общественных пространств.
- Управление ландшафтами в европейских странах и России. Теория и практика
- Создание и развитие открытых общественных пространств: идея, привлечение средств, участие в программах и конкурсах разного уровня, поддержка муниципалитета, проблемы и решения в обслуживании и содержании имущества
- Современные способы, направления, принципы и тренды, применяемые для развития городской инфраструктуры
- Механизмы концессий и ГЧП, привлечение инвестиций и развитие инфраструктуры через ГЧП
- Механизмы кооперации жителей, власти и бизнеса в развитии городских общественных пространств.

- Оптимизация бюджетных расходов, анализ и повышение эффективности части развития и содержания открытых общественных пространств.
- Лучшие управленческие практики на уровне органов муниципального самоуправления в области создания и развития открытых общественных пространств

Таблица 7

Оценивание слушателя на итоговой аттестации

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется слушателю, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, оригинально излагает его, использует литературу и источники, правильно обосновывает актуальность темы, связывает ее практикой, представляет основные дискуссионные вопросы по теме и концепции, определяет круг основных проблем, обосновывает собственную позицию с учетом понимаемой актуальности темы, делает выводы и выработывает рекомендации.
«Незачтено»	Оценка «незачтено» выставляется слушателю, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, не способен изложить материал.

В результате освоения программы у слушателей сформированы следующие компетенции:

Таблица 8

Профессиональные компетенции или трудовые функции (формируются и (или) совершенствуются) ОПК, ПСК	Индикаторы освоения компетенции
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-экономические решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Понимание важности оценки социальных последствий в условиях сложной и динамичной среды и их учета при подготовке и осуществлении организационно-управленческих решений
ПСК-1 Постановка задач исследований и изысканий, определение методологии, методик и технологии их выполнения для разработки градостроительной документации	Определение целей и задач исследований и изысканий, необходимых для формирования градостроительного решения Формулирование градостроительных задач применительно к объекту исследования

Профессиональные компетенции или трудовые функции (<i>формируются и (или) совершенствуются</i>) ОПК, ПСК	Индикаторы освоения компетенции
ПСК-2 Определение разрабатываемого территориального объекта, целей обустройства территории и необходимой для этого разработки вида (видов) градостроительной документации	Предварительный анализ собранной информации о территориальном объекте для определения принципов, целей и средств разработки градостроительной документации на основании установленных критериев Документирование результатов анализа, сформированного базового решения о территориальном объекте и виде градостроительной документации, подлежащей разработке, а при необходимости - конкурсной документации на разработку градостроительной документации и (или) проведения исследований