

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

**ИНСТИТУТ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК**

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель приемной подкомиссии  
Института общественных наук

/  / П.Е. Голосов

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

комплексный экзамен по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

Стратегический менеджмент и публичная политика

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.**

1.1. Настоящая программа вступительных испытаний (ВИ) рассчитана на подготовку к вступительному экзамену по направлению обучения 38.04.02 «Менеджмент», уровень обучения - магистратура, программа магистратуры «Стратегический менеджмент и публичная политика»

1.2. К конкурсному отбору на право поступления в магистратуру допускаются лица, имеющие высшее образование;

1.3. Кандидат для поступления в магистратуру должен:

- Знать основные понятия теории менеджмента;
- Иметь представление о процессах формирования, принятия и реализации управленческих и политических решений;
- Иметь представление об основных понятиях, характеризующих пространство публичной политики.

1.4. На ВИ оценивается знание основ менеджмента процессов принятия и реализации управленческих и политических решений в современном обществе. ВИ представляет собой испытание, состоящее из двух этапов:

1.4.1. Первый этап - письменное тестирование;

1.4.2. Второй этап - устное собеседование, где обсуждаются результаты тестирования.

1.5. ВИ оценивается по 100-балльной шкале, из них первый этап оценивается в 72 балла, второй в 28 баллов. Минимальной положительной оценкой по ВИ является оценка в 40 баллов (32 балла за 1 этап и 8 баллов за 2 этап);

1.6. ВИ проводится в один день. Продолжительность первого этапа ВИ составляет 1,5 астрономических часа, второго этапа - 15-20 мин. на каждого поступающего.

## **2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И ОЦЕНИВАНИЯ ВИ**

2.1. На экзамене поступающим раздаются материалы для выполнения первого этапа ВИ;

2.2. Тестовая часть состоит из 24 (двадцати четырех) вопросов разного уровня сложности и формата ответа (выбор правильного варианта, развернутый ответ, определение хронологического порядка и пр.), содержащие задания по основам менеджмента и процессам принятия и реализации управленческих и политических решений в современном обществе

2.3. На втором этапе ВИ поступающий устно комментирует свои ответы на тестовую часть и отвечает на вопросы членов экзаменационной комиссии.

## **3. ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ МИНИМУМ ЗНАНИЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВИ**

### **3.1. Основы менеджмента.**

Общее понятие о менеджменте. Функции управления. Объекты и субъекты управления. Управленческий цикл. Организация как объект и среда управления. Критерии оценки качества управления. Характеристики и процессы принятия управленческих решений. Управленческие решения и проблемные ситуации. Коммуникация в процессе управления. Проектное и стратегическое управление.

### **3.2. Политическое управление**

Политика и управление. Публичная политика. Субъекты и объекты государственного управления и публичной политики. Особенности принятия решений в государственном управлении и публичной политике. Особенности коммуникации в государственном управлении и публичной политике. Реализация проектных и стратегических подходов в

государственном управлении и публичной политике.

#### **4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ**

##### **4.1. Критерии оценки первого этапа ВИ (письменная часть)**

Максимальное количество - 72 баллов: каждый правильный и полный ответ на все составляющие вопроса оценивается в 3 балла; правильный, но неполный ответ оценивается в 2 балла; достаточно полный ответ, но с фактическими ошибками оценивается в 1 балл; неверный ответ оценивается в 0 баллов;

##### **4.2. Критерии оценки второго этапа ВИ (устное собеседование)**

Максимальное количество - 28 баллов.

- 0-10 баллов - полнота ответов на вопросы, отсутствие фактических ошибок (10 баллов выставляется, если фактические ошибки отсутствуют; 0 баллов - при допущении поступающим двух и более фактических ошибок)
- 0-10 баллов - аргументация позиции поступающего (10 баллов выставляется, если изложение аргументов убедительно, а позиция поступающего обоснована; 0 баллов - при отсутствии этих качеств)
- 0-8 баллов - ясность изложения, культура речи, грамотность (8 баллов выставляется, если поступающий способен четко и грамотно сформулировать ответы на вопросы; 0 баллов - при отсутствии этих качеств)

#### **Рекомендуемая литература**

1. Майкл Альберт, Майкл Мескон, Франклин Хедоури. Основы менеджмента. М.: Издательский дом Вильямс, 2019 (можно использовать и другие издания).
2. Одинцов, А.А. Основы менеджмента: учебное пособие для среднего профессионального образования / А. А. Одинцов. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 212 с.
3. Политико-административное управление. Под ред. В.С. Комаровского, Л.В. Сморгунова. – 2-е изд., пер. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019.
4. Семенов, В.А. Политический менеджмент: учебное пособие для вузов / В.А. Семенов, В.Н. Колесников. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 298 с.

#### **Дополнительная литература**

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 444 с.
2. Бевир М. Управление: очень краткое введение. М.: ИД «Дело», 2015. - 160 с.
3. Бенвенисте Г. Овладение политикой планирования: Создание реально выполнимых пл. и политики, которая ведет к переменам / Гай Бенвенисте; Пер. с англ. К. П. Михневич; под общ. ред. М.Р. Калантаровой. – М.: Прогресс: Фирма "Универс", Б. 1994. – 303 с.
4. Гимазова, Ю.В. Государственное и муниципальное управление: учебник для

вузов / Ю. В. Гимазова; под общей редакцией Н.А. Омельченко. – М.: Издательство Юрайт, 2022. – 453 с.

5. Желтов В.В., Желтое М.В. Политическая социология: Учеб. пособие для вузов. – М.: Академический Проект, 2009. – 668 с.

1. Малган Д. Искусство государственной стратегии: Мобилизация власти и знания во имя всеобщего блага [Текст] / пер. с англ. Ю. Каптуревского под научн. ред. Я. Охонько. М.: Изд. Института Гайдара, 2011. – 472 с.

2. Публичная политика: от теории к практике / сост. и науч. ред. Н. Ю. Данилова, О. Ю. Гурова, Н. Г. Жидкова. – СПб.: Алетейя, 2008. - 356 с.

3. Мельвиль А.Ю. Политология: Учебник для вузов. М.: Проспект, 2011.

4. Публичная политика: Институты, цифровизация, развитие: Коллективная монография / Под ред. Л.В. Сморгунова. М.: Издательство «Аспект Пресс», 2018. - 349 с.